

# Relazioni e Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019



# Leasys S.p.A.

## Relazioni e Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019

Società a Socio Unico

Direzione e Coordinamento ex Art. 2497 bis:

*FCA Bank S.p.A.*

Sede Legale: Torino – C.so Agnelli 200

Capitale Sociale: Euro 77.979.400 i.v.

Inscritta presso l'Ufficio del Registro delle Imprese di Torino

N. Iscrizione Reg. Imprese, Cod. Fiscale 08083020019 e P. IVA n. 06714021000

Inscritta presso il R.E.A. di Torino al n. 960.205

# INDICE

## Sommario

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.....	6
COLLEGIO SINDACALE.....	6
SOCIETA' DI REVISIONE.....	6
RELAZIONE SULLA GESTIONE 2019 .....	7
ANALISI DELLA SITUAZIONE ECONOMICO – FINANZIARIA .....	12
RAPPORTI VERSO SOCIETA' DEL GRUPPO .....	16
ATTIVITA' DI DIREZIONE E COORDINAMENTO .....	18
SEDI SECONDARIE .....	18
SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO E MODELLO ORGANIZZATIVO EX D. LGS 231/01 .....	18
Stato Patrimoniale: Attivo .....	19
Stato Patrimoniale: Passivo .....	20
Conto Economico .....	21
Rendiconto Finanziario.....	23
Nota Integrativa al bilancio d'esercizio.....	25
Struttura e contenuto del bilancio .....	25
Criteri di redazione e di valutazione.....	25
Immobilizzazioni immateriali.....	25
Immobilizzazioni materiali.....	26
Immobilizzazioni finanziarie ed attività finanziarie non immobilizzate .....	27
Strumenti finanziari derivati .....	28
Crediti .....	29
Disponibilità liquide .....	30
Ratei e Risconti.....	30
Fondi per rischi e oneri .....	30
Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro.....	31
Debiti .....	32
Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale .....	32
Ricavi.....	32
Costi.....	32
Dividendi .....	33
Proventi e oneri finanziari .....	33

Imposte .....	33
Composizioni delle voci dello stato patrimoniale .....	34
▪ STATO PATRIMONIALE .....	34
1. Crediti verso soci .....	34
2. Immobilizzazioni immateriali.....	34
3. Immobilizzazioni materiali.....	35
4. Immobilizzazioni finanziarie.....	36
6. Crediti .....	39
7. Crediti finanziari.....	42
8. Strumenti finanziari derivati attivi e passivi.....	43
9. Disponibilità liquide .....	44
10. Ratei e risconti attivi.....	44
11. Patrimonio netto.....	45
12. Fondi rischi e oneri .....	48
13. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato.....	49
14. Debiti .....	50
15. Ratei e risconti passivi .....	53
▪ CONTO ECONOMICO .....	54
16. Ricavi.....	54
17. Altri ricavi e proventi.....	54
18. Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci .....	55
19. Costi per servizi .....	56
20. Costi per godimento beni di terzi.....	57
21. Costi per il personale .....	57
22. Ammortamenti e svalutazioni.....	58
23. Accantonamenti per rischi .....	58
24. Oneri diversi di gestione.....	59
25. Proventi e oneri finanziari .....	59
26. Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie .....	60
27. Imposte sul reddito dell'esercizio .....	61
▪ ALTRE INFORMAZIONI.....	63
28. Attività di direzione e coordinamento .....	63
29. Parti Correlate.....	65
30. Organico Medio .....	69
31. Compensi ad Amministratori e Sindaci.....	69
32. Compensi a Revisori esterni .....	69

33. Garanzie, Impegni e Passività Potenziali.....	70
34. Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio .....	71
35. Proposta di destinazione del risultato dell'esercizio.....	71

## **CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Presidente  
Amministratore Delegato  
Consiglieri

Giacomo Carelli  
Alberto Grippo  
Andrea Faina  
Bernard Manuelli

## **COLLEGIO SINDACALE**

Sindaci effettivi

Giorgio Cavalitto  
Luca Ambroso  
Ottavio De Marco

Sindaci supplenti

Riccardo Rota  
Giovanni Miglietta

## **SOCIETA' DI REVISIONE**

Società di revisione

Ernst & Young S.p.A.

## RELAZIONE SULLA GESTIONE 2019

Signori Azionisti,

prima di illustrarVi l'andamento della Società e il conseguente risultato della gestione per l'esercizio 2019, è utile ripercorrere il contesto economico in cui si è realizzato.

Nell'area dell'euro l'attività economica è frenata dalla debolezza della manifattura, particolarmente accentuata in Germania nonostante un andamento superiore alle attese in novembre; permane il rischio che ne risenta anche la crescita dei servizi, rimasta finora più solida. L'andamento dell'economia incide sull'inflazione, che nelle proiezioni dell'Eurosistema è sostenuta dallo stimolo monetario ma viene prevista ancora inferiore al 2 per cento nel prossimo triennio. Il Consiglio direttivo della BCE ha riconfermato la necessità di mantenere l'attuale orientamento accomodante.

In Italia l'attività economica, lievemente cresciuta nel terzo trimestre dello scorso anno, sarebbe rimasta pressoché stazionaria nel quarto, continuando a risentire soprattutto della debolezza del settore manifatturiero. Nelle indagini dell'Istat e della Banca d'Italia le imprese esprimono valutazioni appena più favorevoli sugli ordini e sulla domanda estera, ma continuano a considerare l'incertezza e le tensioni commerciali come fattori che ostacolano la propria attività. Per il 2020 le aziende programmano un'espansione degli investimenti, anche se più contenuta dell'anno precedente.

L'inflazione è contenuta (0,5 per cento in dicembre). Alla dinamica dei prezzi contribuiscono soprattutto i servizi, mentre è ancora modesta la crescita dei prezzi dei beni industriali. L'inflazione di fondo si è appena rafforzata nei mesi autunnali, allo 0,7 per cento. Nei sondaggi più recenti le aspettative di inflazione delle imprese sono leggermente diminuite.

Secondo i dati del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti il mercato italiano dell'auto 2019 si chiude con il segno positivo, seppur solo dello 0,3%, raggiungendo il totale 1.916.000 unità. Il livello raggiunto è in linea con il quadro economico nazionale che certifica una sostanziale stagnazione ed un contesto politico che stenta a recepire la rilevanza dell'automotive, come testimoniato dalla vicenda del fringe benefit sulle auto aziendali. Un 2019 contrassegnato ancora dalle questioni originate dal nuovo sistema di omologazione WLTP, dalla demonizzazione del diesel e anche dal progressivo aprirsi dell'auto elettrica. Nel 2020, con i nuovi obiettivi di riduzione delle emissioni di CO<sub>2</sub>, le Case dovranno puntare su un rinnovo delle flotte centrato su un profilo emissivo adeguato alla normativa.

Fermi gli acquisti dei privati, -0,1%, segno che la situazione delle famiglie non è ancora rosea e che è il nostro parco auto continua ad essere tra i più anziani in EU con ben 1/3 delle auto ante Euro 4, vale a dire con più di 14 anni di età. Sono in riduzione gli acquisti complessivi delle società ed in leasing finanziario, -6,1%, con un andamento di poco positivo per il leasing (circa 0,5%).

Anno dopo anno, continuano ad aumentare le immatricolazioni uso noleggio, che con 462.000 immatricolazioni raggiungono un nuovo record storico, +6,1% sul 2018. Il comparto del breve termine chiude con il +4,4% di auto nuove in più, mentre il lungo termine completa l'anno con un rialzo del 7,7%, quasi 282.000 immatricolazioni. Si conferma stabile sulle 40mila unità il recente contesto dei concessionari e delle case auto.

Nel 2019 la quota del diesel si è ridotta dal 51 al 40%, il maggiore aumento in percentuale è quello delle vetture ibride/diesel, +383%. L'auto a benzina ha adesso la quota di mercato più alta con il 48,7%. Il metano ed il GPL

in crescita, rispettivamente 2 e 7,1%. Positivo il risultato delle vendite di auto elettriche che raddoppiano, superando quota 10mila (+111%).

Dall'entrata in vigore ad oggi risulta un aumento delle vendite di vetture nelle fasce dell'Ecobonus: un incremento del 110% (oltre il 300% i privati) nella fascia sino a 20 g/km di CO2 e del 40% nella fascia 21-70 g/km, che complessivamente costituiscono l'1% delle vendite. Molto ridotto, invece +0,5% l'aumento delle vetture tra i 71 e i 160 g/km di CO2, che rappresentano circa il 96% delle vendite. In crescita anche gli acquisti di veicoli che emettono oltre i 160 g/km, penalizzati dal Malus, tutti in doppia cifra a esclusione della fascia 176-200, che registra un aumento del 3,5%.

Il mercato dell'usato totalizza 320.799 trasferimenti di proprietà al lordo delle mini-volture a concessionari a dicembre 2019, registrando un calo del 4,9% rispetto a dicembre 2018. Nell'intero 2019, i trasferimenti di proprietà sono 4.185.530, il 5,4% in meno rispetto al 2018.

In questo contesto di mercato Leasys, considerando anche le sue succursali estere in Spagna, Belgio e Germania, ha consuntivato nuovi contratti di noleggio per un totale di 97.000 veicoli, risultato che rappresenta un incremento significativo (+ 26%) rispetto all'anno precedente. Conseguentemente anche la flotta gestita alla fine dell'esercizio 2019 ha mostrato un aumento del 25% rispetto all'anno precedente, attestandosi ad un totale di 165 mila unità, sempre considerando anche le succursali estere.

L'attività di vendita di veicoli usati ha segnato un andamento positivo: 23.000 unità che corrispondono ad un +12% verso l'anno precedente, nonostante il calo del mercato. La piattaforma CLICKAR continua ad essere un asset importante per le vendite agli operatori commerciali e garantisce a Leasys di mantenere la leadership anche in questo settore.

In sintesi il risultato operativo calcolato come differenza tra valori e costi della produzione ha segnato un incremento pari al 6% rispetto al 2018.

Tale impatto, congiuntamente ad un carico fiscale positivo di 6,7 milioni (principalmente dovuto al superammortamento), ha contribuito al risultato netto della gestione dell'esercizio 2019 che si è attestato al valore di 81,5 milioni di Euro.



## **Nuove Frontiere di Mobilità**

Leasys anche nel 2019 conferma la sua leadership nel panorama delle società di mobilità, immatricolando 1 vettura su 4 del comparto. L'apertura al business del breve termine, gli investimenti su U Go, la piattaforma di car sharing peer to peer e il lancio, a fine anno, di Leasys CarCloud, il primo abbonamento all'auto in Italia, hanno fatto sì che nel 2019 Leasys consolidasse la sua posizione di operatore di mobilità a 360°, sancendo la sua natura di mobility pioneer, con la missione di offrire a tutti i target di clienti soluzioni di mobilità altamente flessibili, innovative e customizzabili.

Cavalcando i megatrends della disownership, della digitalizzazione e della subscription economy, Leasys ha saputo interpretare i nuovi bisogni espressi dai diversi target di clienti, proponendo nuovi prodotti che hanno incontrato fin da subito il consenso non solo dei consumatori finali ma anche degli intermediari di vendita, tassello importantissimo nella strategia commerciale di Leasys.

Sicuramente l'esempio più lampante del grado di innovazione e del buon riscontro da parte dei consumatori nel 2019 è stato il lancio di Leasys CarCloud.

Grazie a questo prodotto, a fronte di un canone fisso mensile, si ha accesso ad auto diverse con la possibilità di cambiarle tutte le volte che si vuole in base alle differenti necessità. L'utilitaria per la mobilità urbana, la fuoristrada o l'auto familiare per le gite fuori porta durante i weekend o in vacanza.

L'abbonamento non ha vincoli temporali. Si può entrare, rinnovare mensilmente o uscire in ogni momento.

La gestione è completamente digitale e con zero burocrazia.

Leasys CarCloud ha rappresentato un'assoluta novità nel settore raccogliendo, nei primi due mesi dal suo lancio in Italia, più di 3.000 ordini.

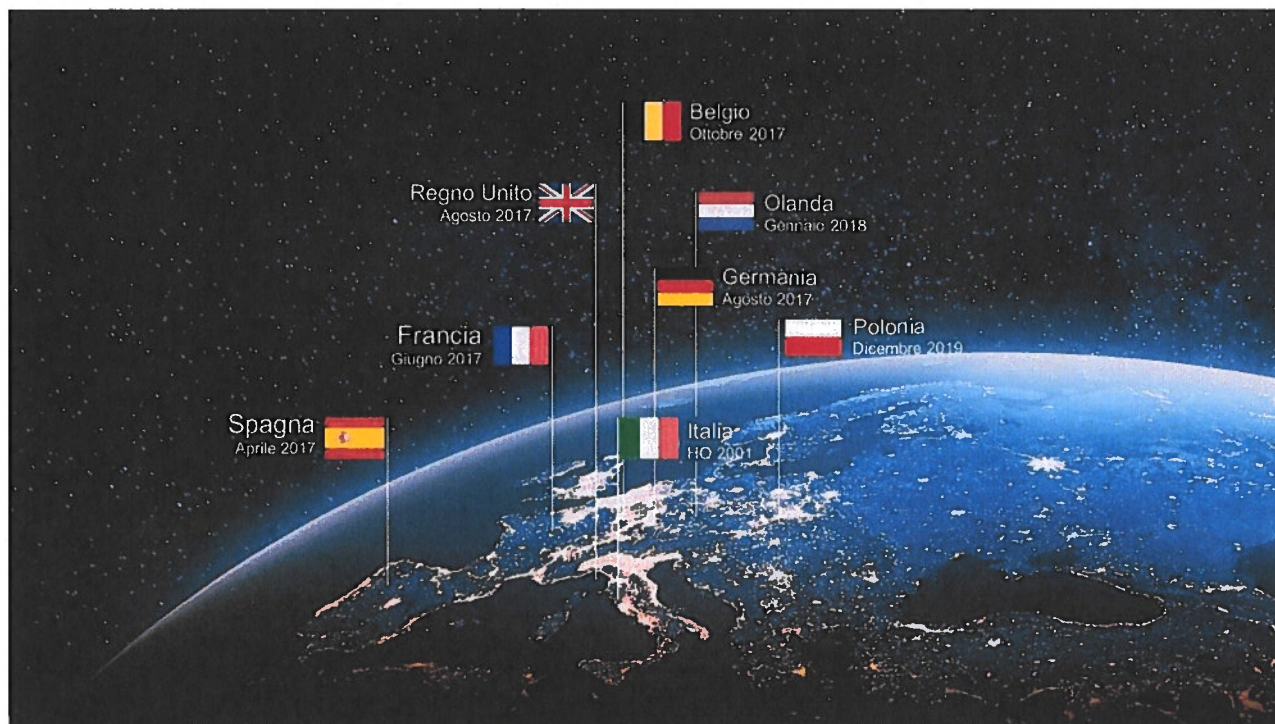
Nella strada verso la mobilità integrata, Leasys continua ad ampliare la sua copertura in varie aree di business ed integrare la sua offerta con soluzioni di mobilità fluida e flessibile, grazie anche all'uso di tecnologia e dispositivi digitali all'avanguardia. Lo sguardo è ora verso il futuro che vede la presenza nelle abitudini dei consumatori di soluzioni di mobilità sempre più sostenibili e consapevoli: Leasys vuole essere un operatore di spessore in quella che si appresta ad essere la rivoluzione elettrica.

Nel campo dell'elettrificazione, Leasys è già attiva sul mercato con l'offerta di vetture ibride o elettriche ma, i prossimi investimenti di Leasys, continueranno ad essere incentrati sullo sviluppo di prodotti di noleggio che rispondano sempre meglio alle nuove esigenze di mobilità elettrica, ma anche nella direzione di contribuire allo sviluppo della necessaria infrastruttura sul territorio.

Per questo tutti i Leasys Mobility Store distribuiti sul territorio italiano saranno muniti delle colonnine di ricarica a supporto dell'evoluzione del parco auto di Leasys, che sta investendo per avere il 50% della flotta elettrificata entro il 2020 e il 90% entro il 2021. Grazie all'espansione del progetto dei Mobility Store- che arriveranno ad essere in tutta Europa 1.200 entro la fine del 2021 – Leasys avrà creato la rete privata di charging point più ampia sul mercato.

## Progetto Internazionalizzazione

La Leasys S.p.A. ha proseguito, nel corso del 2019, il progetto di internazionalizzazione, con il consolidamento delle attività di noleggio a lungo termine in Francia, Spagna, Germania, Regno Unito, Belgio e Olanda e l'apertura a Varsavia (Polonia) della sua settima filiale nel mese di dicembre.



## Data Protection e Cyber Security

All'interno del mutato contesto economico e tecnologico, Leasys pone particolare attenzione alla protezione delle informazioni trattate all'interno delle proprie strutture e sistemi informativi, tutelando gli interessi e i diritti dei propri clienti, driver e collaboratori.

Pienamente consapevole delle opportunità derivanti dalle recenti evoluzioni normative sul piano Europeo e delle crescenti minacce nel contesto digitale, Leasys ha deciso di avvalersi di figure dedicate alla protezione delle informazioni. In particolare, l'inserimento in organico della figura del Data Protection Officer permette di considerare la tutela dei dati personali quale elemento strategico fin dal momento della progettazione delle varie iniziative, in piena attuazione del principio "Privacy by Design".

Al fine di diffondere ed ampliare l'attenzione ai temi della protezione dei dati personali e di mitigare i rischi correlati alla riservatezza, integrità, disponibilità e tracciabilità dei dati, Leasys ha definito ed attuato un robusto impianto di policy e procedure di sicurezza informatica in coerenza con l'impianto definito all'interno del Gruppo FCA Bank.

Analisi approfondite delle nuove minacce vengono regolarmente condotte applicando le migliori pratiche di settore per il contrasto dei rischi censiti. La sensibilizzazione del personale dipendente su questi temi si è ulteriormente incrementata anche con specifici training sulla sicurezza informatica.

In questo modo, Leasys continua il suo impegno a rispondere alle necessità di miglioramento costante dell'architettura del Sistema Informatico al fine di prevenire anomalie e violazioni delle procedure e della regolamentazione interna aziendale e di settore.

### **Principali rischi e incertezze cui la Società è esposta**

I rischi specifici che possono determinare il sorgere di obbligazioni in capo alla Società sono oggetto di valutazione in sede di determinazione dei relativi accantonamenti e trovano menzione nell'ambito delle note al bilancio unitamente alle passività potenziali di rilievo. Qui di seguito si fa riferimento a quei fattori di rischio e incertezza correlati essenzialmente al contesto economico-normativo e di mercato e che possono influenzare le performance della Società stessa.

La situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società è influenzata in prima istanza dai vari fattori che compongono il quadro macro-economico del contesto in cui essa opera, inclusi l'incremento o il decremento del prodotto nazionale lordo, il livello di fiducia dei consumatori e delle imprese, l'andamento dei tassi di interesse e il tasso di disoccupazione.

L'attività della Società è, in misura prevalente, collegata al mondo delle imprese, storicamente soggetto a periodiche ciclicità; tenendo presente che è difficile prevedere l'ampiezza e la durata dei diversi cicli economici, ogni evento macro-economico (quale un calo significativo nei principali mercati di sbocco, la solvenza delle controparti, la volatilità dei mercati finanziari e dei tassi di interesse) potrebbe incidere sulle prospettive e sui risultati economico-finanziari.

In ambito finanziario si segnala che la Società è esposta a rischi derivanti dalla variazione dei tassi d'interesse che possono influire sul suo risultato economico-finanziario. Tale rischio è stato mitigato attraverso il ricorso a coperture che vengono effettuate mediante l'utilizzo di strumenti finanziari derivati (Interest Rate Swap), applicando la policy in vigore nel Gruppo FCA Bank S.p.A. a cui Leasys appartiene.

## ANALISI DELLA SITUAZIONE ECONOMICO – FINANZIARIA

Importi in Euro migliaia

CONTO ECONOMICO	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazione
	a	b	c	a-b
Valore della produzione	903.237	762.579	662.209	140.657
Costi della produzione	809.877	674.806	584.969	135.071
Differenza tra valori e costi della produzione (risultato operativo)	93.360	87.773	77.241	5.586
Proventi (oneri) finanziari	(18.148)	(14.326)	(13.346)	(3.822)
Rettifiche di valore delle Attività Finanziarie	(400)	-	(53)	(400)
Risultato prima delle imposte	74.812	73.447	63.841	1.364
Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, Differite e Anticipate	6.682	11.079	(1.852)	(4.396)
Utile (Perdita) dell'esercizio	81.494	84.526	61.989	(3.032)

Dall'analisi delle principali voci del conto economico, si rileva un incremento dei ricavi, rispetto all'anno precedente, di 140.657 mila Euro riconducibile principalmente all'effetto contrapposto dell'aumento dei canoni di noleggio per 95.335 mila Euro, dei canoni di servizio per 44.939 mila Euro, delle plusvalenze per 2.056 mila Euro e dalla riduzione dei ricavi per contributo marca per 6.686 mila Euro.

I costi, direttamente correlati alla suddetta produzione, aumentano di 135.071 mila Euro. Tale aumento è riferito principalmente a maggiori ammortamenti per 59.289 mila Euro, all'aumento delle minusvalenze per 22.827 mila Euro, all'incremento dei costi per servizi per 53.639 mila Euro.

Pertanto il risultato operativo migliora di 5.586 mila Euro rispetto all'esercizio 2018.

Gli oneri (proventi) finanziari si incrementano di 3.822 mila Euro per l'aumento dell'indebitamento che ha incrementato gli oneri di 3.275 mila Euro e per la contestuale diminuzione dei proventi di 547 mila Euro dovuta al decremento dei tassi a breve termine applicati ai finanziamenti concessi alle controllate Leasys France SAS e Leasys Nederland BV.

Il risultato ante imposte è di 74.812 mila Euro, migliorando di 1.364 mila Euro rispetto all'esercizio precedente per gli effetti congiunti della gestione ordinaria e finanziaria.

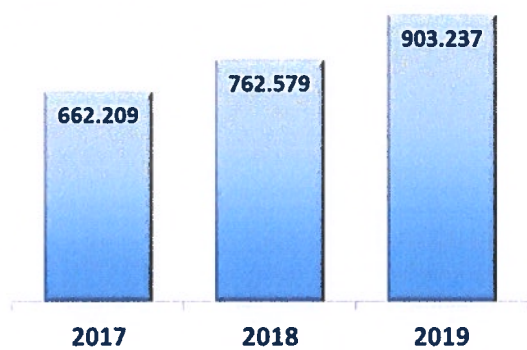
I proventi per imposte sul reddito dell'esercizio si riducono di 4.396 mila Euro rispetto all'esercizio precedente, principalmente per l'effetto sull'intero anno del Superammortamento introdotto dalla legge di stabilità 2016, confermato dalla legge di stabilità 2017, prorogato con la legge di stabilità 2018 e reintrodotta con il DL n 34 del 30/04/2019 (cd Decreto Crescita).

Il risultato netto presenta un utile di 81.494 mila Euro, con una diminuzione di 3.032 mila Euro rispetto all'utile dell'esercizio precedente.

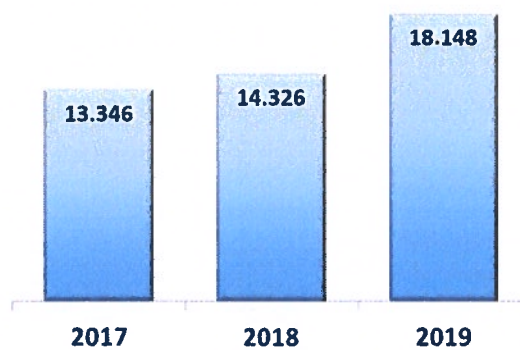


Importi in Euro Migliaia

### Valore della produzione

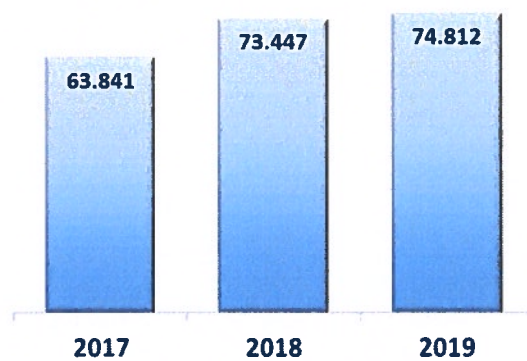


### Proventi e oneri finanziari

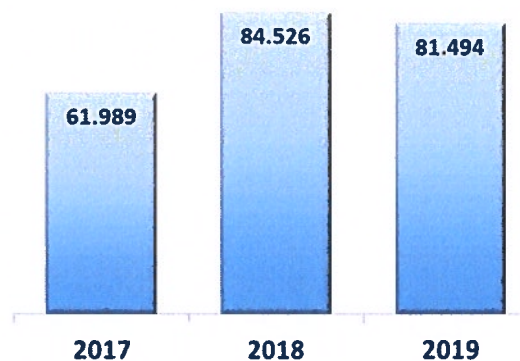


Importi in Euro Migliaia

### Risultato prima delle imposte



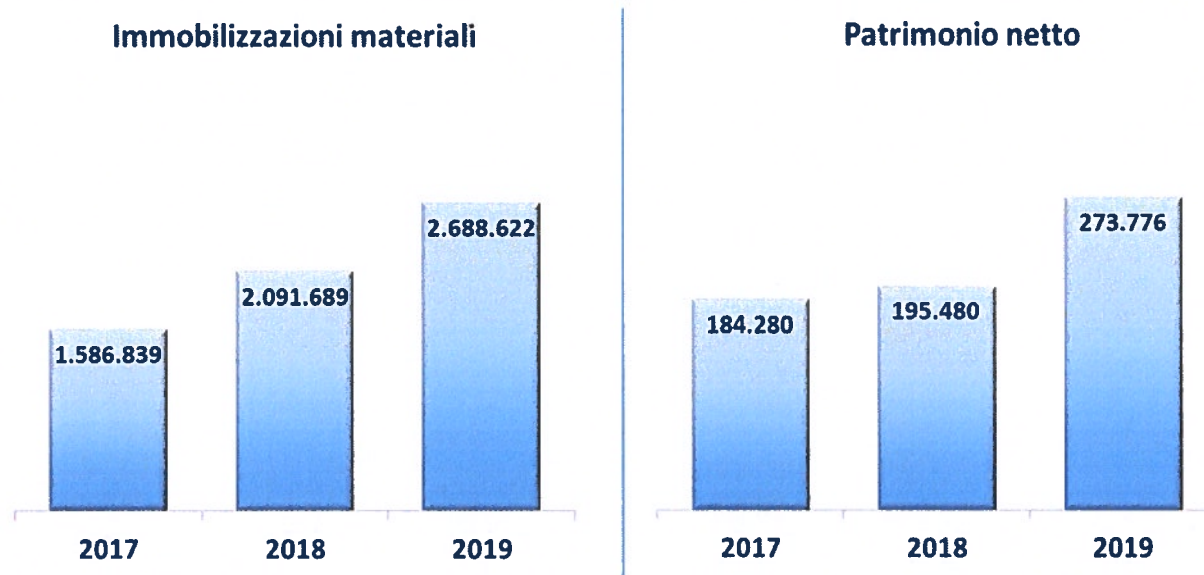
### Risultato netto



Importi in Euro migliaia

STATO PATRIMONIALE	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazione
	a	b	c	a-b
Immobilizzazioni immateriali	21.311	19.645	18.810	1.667
Immobilizzazioni materiali	2.688.622	2.091.689	1.586.839	596.934
Partecipazioni e titoli immobilizzati	99.440	86.009	69.889	13.431
Imposte anticipate	47.876	36.763	21.413	11.113
Fondi	(17.607)	(14.281)	(11.094)	(3.326)
Capitale di funzionamento	449.072	424.192	436.075	24.880
Capitale investito netto	3.288.714	2.644.016	2.121.933	644.698
Indebitamento netto	3.014.938	2.448.537	1.937.653	566.402
Patrimonio netto	273.776	195.480	184.280	78.296

Importi in Euro Migliaia



Le immobilizzazioni immateriali, al netto del fondo ammortamento, sono pari a 21.311 mila Euro e si incrementano di 1.667 mila Euro rispetto all'esercizio precedente per l'effetto congiunto degli investimenti effettuati sul sistema informativo e degli investimenti su beni di terzi relativi alle sedi dell'azienda in Italia e in Europa.

Le immobilizzazioni materiali, al netto del fondo ammortamento, sono pari a 2.688.622 mila Euro e aumentano di 596.934 mila Euro, rispetto all'esercizio precedente, per effetto dell'aumento della flotta gestita.

Il patrimonio netto presenta un incremento di 78.296 mila Euro dovuto all'effetto contrapposto dell'utile d'esercizio pari a 81.494 mila Euro, e alla variazione della Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi di 3.198 mila Euro.

Importi in Euro migliaia

STATO PATRIMONIALE	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazione
	a	b	c	a-b
Crediti commerciali	316.335	372.808	366.377	(56.472)
Crediti finanziari	388.849	270.711	202.724	118.137
Debiti verso fornitori	(359.400)	(281.051)	(202.095)	(78.349)
Altri crediti (debiti)	103.288	61.723	69.069	41.565
Capitale di funzionamento	449.072	424.192	436.075	24.880

Nel corso dell'esercizio il capitale di funzionamento presenta un incremento di 24.800 mila Euro.

I crediti commerciali diminuiscono di 56.472 mila Euro principalmente per l'effetto congiunto della diminuzione dei crediti per contributo marca pari a 6.821 mila Euro e della diminuzione dei crediti legati all'attività di noleggio e remarketing per 55.840 mila Euro.

I crediti finanziari aumentano di 118.137 mila Euro di cui 15.028 mila Euro dovuti alla concessione di finanziamenti a Leasys France SAS per 15.028 mila Euro, alla concessione di finanziamenti a Leasys Nederland BV per 1.999 mila Euro, all'aumento dei crediti verso Fiat Chrysler Finance S.p.A. per 118.301 mila Euro e per la diminuzione dei crediti verso la società controllante FCA Bank S.p.A. per 18.757.

I debiti verso fornitori aumentano di 78.349 mila a seguito dei maggiori investimenti legati all'incremento della flotta.

Gli altri crediti/debiti aumentano di 41.565 mila Euro rispetto all'esercizio precedente. La variazione è da ricondurre principalmente all'aumento del credito verso FCA Bank S.p.A. per IVA consolidata pari a 6.560 mila Euro, all'aumento dei crediti tributari per 24.710 mila Euro, all'aumento degli altri crediti per 1.503 mila Euro, all'incremento della voce Ratei e risconti attivi per 24.467 mila Euro, alla diminuzione dei debiti tributari per 738 mila Euro, dall'aumento dei debiti verso enti previdenziali per 309 mila Euro, dalla diminuzione degli altri debiti per 2.076 mila Euro e all'incremento dei ratei e risconti passivi per 18.180 mila Euro.

Importi in Euro migliaia

STATO PATRIMONIALE	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazione
	a	b	c	a-b
Debiti finanziari	3.025.369	2.463.802	1.942.680	561.567
Disponibilità liquide	(10.430)	(15.265)	(5.028)	4.835
Indebitamento netto	3.014.938	2.448.537	1.937.653	566.402

L'indebitamento netto aumenta di 566.402 mila Euro rispetto all'esercizio precedente in conseguenza dei maggiori finanziamenti accesi per far fronte al maggior approvvigionamento per l'acquisto dei veicoli destinati al noleggio e all'aumento dei finanziamenti concessi alle controllate Leasys France SAS e Leasys Nederland BV.

## RAPPORTI VERSO SOCIETA' DEL GRUPPO

I principali rapporti, regolati a condizioni di mercato, verso le società del gruppo FCA Bank S.p.A. si possono sintetizzare come segue:

Tipo di società	Attività	Passività
<b>Imprese controllate</b>		
Leasys UK Ltd	Fornitura di servizi	
Leasys France SAS	Finanziamenti a breve termine - fornitura di servizi	
Leasys Nederland BV	Finanziamenti a breve termine - fornitura di servizi	
Leasys Polska sp.zo.o.	Fornitura di servizi	
Clickar S.r.l.	Fornitura di servizi	Fornitura di servizi
Leasys Rent S.p.A.	Fornitura di servizi	Fornitura di servizi
<b>Imprese controllanti</b>		
FCA Bank S.p.A.	Finanziamenti a breve termine - fornitura di servizi	Finanziamenti a breve termine - fornitura di servizi
<b>Imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>		
FCA Bank Deutschland GmbH	Fornitura di servizi	Fornitura di servizi
FCA Capital España EFC SA	Fornitura di servizi	Fornitura di servizi
FCA Dealer Services España SA	Fornitura di servizi	Fornitura di servizi
FCA Capital France SA	Fornitura di servizi	
FCA-Group Bank Polska SA	Fornitura di servizi	

### Imprese controllate

#### Stato Patrimoniale

Importi in Euro migliaia

Crediti finanziari	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Leasys France SAS	235.220	220.192	15.028
Leasys Nederland BV	24.009	22.010	1.999
	259.229	242.202	17.027

Debiti finanziari	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Leasys France SAS	-	-	-
Leasys Nederland BV	-	-	-
	-	-	-

Crediti commerciali	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Leasys UK Ltd	25	13	12
Leasys France SAS	25	13	12
Leasys Nederland BV	12	13	(1)
Leasys Polska sp.zo.o.	92	-	92
Leasys Rent S.p.A.	6.009	188	5.821
	6.163	226	5.937

Debiti commerciali	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Leasys UK Ltd	-	-	-
Leasys France SAS	189	-	189
Leasys Nederland BV	-	-	-
Leasys Polska sp.zo.o.	-	-	-
Leasys Rent S.p.A.	2.157	319	1.838
	2.346	319	2.027

#### Conto Economico

Importi in Euro migliaia

Proventi finanziari	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Leasys France SAS	1.858	2.435	(577)
Leasys Nederland BV	197	160	37
	2.055	2.594	(539)

Oneri finanziari	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Leasys France SAS	-	-	-
Leasys Nederland BV	-	-	-
	-	-	-

Ricavi per servizi	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Leasys UK Ltd	12	13	(1)
Leasys France SAS	12	13	(1)
Leasys Nederland BV	12	13	(1)
Leasys Polska sp.zo.o.	92	-	92
Leasys Rent S.p.A.	10.451	188	10.263
	10.579	226	10.353

Costi per servizi	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Leasys UK Ltd	-	-	-
Leasys France SAS	189	-	189
Leasys Nederland BV	-	-	-
Leasys Polska sp.zo.o.	-	-	-
Leasys Rent S.p.A.	6.415	313	6.102
	6.604	313	6.291



## Imprese controllanti

### Stato Patrimoniale

Importi in Euro migliaia

Crediti finanziari	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
FCA Bank S.p.A.	288	19.045	(18.757)

Crediti commerciali	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
FCA Bank S.p.A.	1.710	1.143	567

Altri Crediti	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
FCA Bank S.p.A.	68.771	62.211	6.560

### Conto Economico

Importi in Euro migliaia

Proventi finanziari	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
FCA Bank S.p.A.	-	-	-

Ricavi per servizi	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
FCA Bank S.p.A.	2.724	2.784	(60)

Debiti finanziari	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
FCA Bank S.p.A.	6	4	2

Debiti commerciali	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
FCA Bank S.p.A.	20.375	3.270	17.105

Altri Debiti	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
FCA Bank S.p.A.	-	-	-

Oneri finanziari	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
FCA Bank S.p.A.	102	551	(449)

Costi per servizi	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
FCA Bank S.p.A.	6.447	5.661	786

## Imprese sottoposte al controllo delle controllanti

### Stato Patrimoniale

Importi in Euro migliaia

Crediti commerciali	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
FCA Bank Deutschland Gmbh	782	149	633
FCA Capital España EFC SA	36	27	9
FCA Dealer Services España SA	357	102	255
FCA Capital France SA	181	81	100
FCA Bank GmbH	-	-	-
FCA-Group Bank Polska SA	78	35	43
	1.434	393	1.041

Debiti commerciali	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
FCA Bank Deutschland Gmbh	308	81	227
FCA Capital España EFC SA	434	260	174
FCA Dealer Services España SA	2	17	(15)
FCA Capital France SA	-	-	-
FCA Bank GmbH	97	-	97
FCA-Group Bank Polska SA	-	-	-
	841	358	483

### Conto Economico

Importi in Euro migliaia

Ricavi per servizi	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
FCA Bank Deutschland Gmbh	-	397	(397)
FCA Capital España EFC SA	298	211	87
FCA Dealer Services España SA	81	115	(34)
FCA Capital France SA	101	81	20
FCA Bank GmbH	-	-	-
FCA-Group Bank Polska SA	43	35	8
	523	839	(316)

Costi per servizi	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
FCA Bank Deutschland Gmbh	308	280	28
FCA Capital España EFC SA	245	171	74
FCA Dealer Services España SA	3	22	(19)
FCA Capital France SA	-	-	-
FCA Bank GmbH	98	-	98
FCA-Group Bank Polska SA	-	-	-
	654	472	182

## **ATTIVITA' DI DIREZIONE E COORDINAMENTO**

La società Leasys S.p.A., pur operando in piena autonomia gestionale, aderisce agli indirizzi strategici ed operativi indicati dalla Capogruppo FCA Bank S.p.A. che esercita l'attività di direzione e coordinamento ai sensi dell'art. 2497 bis c.c..

L'attività di direzione e coordinamento produce effetti positivi sull'esercizio dell'impresa sociale e sui risultati in quanto consente alla Società di realizzare economie di scala avvalendosi di professionalità e prestazioni specialistiche con crescenti livelli qualitativi e concentrando le proprie risorse nella gestione del core business.

In particolare tali indirizzi si concretizzano nella elaborazione delle politiche generali di gestione finanziaria, delle risorse umane e di comunicazione. Inoltre il coordinamento di Gruppo prevede la gestione accentrata dei servizi di tesoreria e di internal audit.

## **SEDI SECONDARIE**

Ai sensi dell'art. 2428, comma 5, del codice civile, si riporta qui di seguito l'elenco delle sedi secondarie:

- Aosta, Regione Borgnalle 10
- Roma, Viale dell'Arte 25
- Madrid, Avenida de Madrid 15 Alcala de Henares - Leasys S.p.A. SUCURSAL EN ESPAÑA
- Francoforte sul Meno, Hanauer Landsstrasse 166 - Leasys S.p.A. Zweigstelle Deutschland
- Auderghem, Bruxelles, 8-10 Rue Jules Cockx - Leasys Belgium

## **SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO E MODELLO ORGANIZZATIVO EX D. LGS 231/01**

Il 9 novembre 2018, il Consiglio di Amministrazione ha approvato un nuovo aggiornamento del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.Lgs. 231/01, adeguato all'evoluzione normativa, nonché alla struttura organizzativa della Società. In particolare, al fine di valorizzare il requisito dell'indipendenza dell'Organismo di Vigilanza, è stata approvata la modifica della sua composizione prevedendo la presenza di tre membri, due interni e uno esterno. Con riferimento ai membri interni, l'incarico è stato affidato al Responsabile Compliance & Supervisory Relations e al Responsabile Internal Audit di FCA Bank. Questa modifica avrà efficacia a partire dall'esercizio 2019.

Nel corso dell'anno 2019 è stata inoltre somministrata a tutti i dipendenti la formazione periodica on line, che, oltre a illustrare il D.Lgs. 231/01 in generale, ha approfondito le fattispecie di reato recentemente inserite nel decreto. La Società ha, inoltre, organizzato corsi in aula sulla responsabilità amministrativa degli enti ai sensi del D.Lgs. 231/2001 e la normativa anticorruzione.

Torino, 17 Febbraio 2020

  
Per il Consiglio di Amministrazione  
**L'Amministratore Delegato**  
(Alberto Grippo)

## Stato Patrimoniale: Attivo

Importi in Euro	Note	31 dicembre 2019		31 dicembre 2018	
		di cui entro l'esercizio		di cui entro l'esercizio	
<b>A - CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>(1)</b>	-	-	-	-
<b>B - IMMOBILIZZAZIONI</b>					
<i>BI - Immobilizzazioni Immateriali</i>					
BI.3 - diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		16.784.877		17.421.192	
BI.4 - concessioni, licenze, marchi e diritti simili		201.019		268.740	
BI.6 - immobilizzazioni in corso e acconti		2.139.640		100.513	
BI.7 - altre immobilizzazioni immateriali		2.185.675		1.854.089	
<b>Totale Immobilizzazioni immateriali (I)</b>	<b>(2)</b>	<b>21.311.211</b>		<b>19.644.534</b>	
<i>BII - Immobilizzazioni Materiali</i>					
BII.4 - altri beni		2.688.039.510		2.086.416.582	
BII.5 - immobilizzazioni in corso e acconti		582.957		5.272.291	
<b>Totale Immobilizzazioni materiali (II)</b>	<b>(3)</b>	<b>2.688.622.467</b>		<b>2.091.688.873</b>	
<i>BIII - Immobilizzazioni Finanziarie</i>					
BIII.1 - partecipazioni in					
BIII.1a - imprese controllate		99.359.000		86.009.000	
BIII.1b - imprese collegate		150		150	
BIII.2 - crediti					
BIII.2d-bis - verso altri		-	80.618	-	-
<b>Totale Immobilizzazioni finanziarie (III)</b>	<b>(4)</b>	<b>99.439.768</b>		<b>86.009.150</b>	
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>		<b>2.809.373.446</b>		<b>2.197.342.556</b>	
		di cui oltre l'esercizio		di cui oltre l'esercizio	
<b>C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>					
<i>CII - Crediti</i>					
CII.1 - verso clienti		-	307.027.636	-	371.044.806
CII.2 - verso imprese controllate		-	6.163.095	-	225.991
CII.4 - verso imprese controllanti		-	70.480.577	-	63.354.653
CII.5 - verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		-	1.434.489	-	393.226
CII.5-bis - crediti tributari		-	39.939.634	-	15.229.568
CII.5-ter - imposte anticipate			47.876.207		36.763.137
CII.5-quater - verso altri		1.721.928	9.292.125	1.716.253	7.788.736
<b>Totale Crediti (II)</b>	<b>(6)</b>	<b>482.213.763</b>		<b>494.800.117</b>	
<i>CIII - Attività finanziarie non immobilizzate:</i>					
CIII.5 - strumenti finanziari derivati attivi	<b>(8)</b>		1.592.506		27.734
CIII.7 - crediti finanziari					
CIII.7a - verso imprese controllate			259.229.398		242.201.624
CIII.7c - verso controllanti			288.035		19.044.618
CIII.7e - verso altri			127.738.673		9.437.269
<b>Totale attività finanziarie non immobilizzate (III)</b>	<b>(7)</b>	<b>388.848.611</b>		<b>270.711.245</b>	
<i>CIV - Disponibilità liquide:</i>					
CIV.1 - depositi bancari e postali			10.426.438		15.258.576
CIV.3 - danaro e valori in cassa			3.941		6.844
<b>Totale Disponibilità liquide (IV)</b>	<b>(9)</b>	<b>10.430.379</b>		<b>15.265.420</b>	
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>		<b>881.492.753</b>		<b>780.776.782</b>	
<b>D - RATEI E RISCOINTI ATTIVI</b>	<b>(10)</b>	<b>125.632.080</b>		<b>101.165.448</b>	
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>3.816.498.279</b>		<b>3.079.284.786</b>	



## Stato Patrimoniale: Passivo

Importi in Euro	Note	31 dicembre 2019		31 dicembre 2018	
		di cui oltre l'esercizio		di cui oltre l'esercizio	
<b>A - PATRIMONIO NETTO</b>					
AI - capitale			77.979.400		77.979.400
AV - riserva legale			9.717.168		5.490.870
AVI - altre riserve			7.450.389		7.450.389
AVI.7 - Riserva da fusione		7.450.389		7.450.389	
AVII - riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi			(8.203.744)		(5.005.950)
AVIII - utili (perdite) portati a nuovo			105.338.702		25.039.052
ADX - utile (perdita) dell'esercizio			81.493.940		84.525.948
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>(11)</b>		<b>273.775.856</b>		<b>195.479.709</b>
<b>B - FONDI PER RISCHI E ONERI</b>					
B.1 - per trattamento di quiescenza e obblighi simili			1.068.145		826.136
B.3 - strumenti finanziari derivati passivi	(8)		10.196.290		5.341.655
B.4 - altri			3.885.320		5.587.896
<b>TOTALE FONDI RISCHI E ONERI (B)</b>	<b>(12)</b>		<b>15.149.755</b>		<b>11.755.687</b>
<b>C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>(13)</b>		<b>2.457.681</b>		<b>2.525.277</b>
<b>D - DEBITI</b>					
D.4 - debiti verso banche		293.318.038	2.641.720.916	971.420.583	2.058.384.374
D.5 - debiti verso altri finanziatori		204.246.969	383.641.420	196.393.456	405.413.610
D.7 - debiti verso fornitori		-	335.837.555	-	277.103.660
D.9 - debiti verso imprese controllate		-	2.345.543	-	318.662
D.11 - debiti verso controllanti		-	20.381.747	-	3.274.530
D.11-bis - debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		-	841.489	-	357.771
D.12 - debiti tributari		-	1.436.049	-	2.174.290
D.13 - debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		-	1.795.735	-	1.486.450
D.14 - altri debiti		7.446.079	46.052.748	10.475.967	48.128.896
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>(14)</b>		<b>3.434.053.203</b>		<b>2.796.642.243</b>
<b>E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>(15)</b>		<b>91.061.784</b>		<b>72.881.870</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>			<b>3.816.498.279</b>		<b>3.079.284.786</b>

## Conto Economico

<i>Importi in Euro</i>	<b>Note</b>	<b>Anno 2019</b>	<b>Anno 2018</b>
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
A1 - ricavi delle vendite e delle prestazioni	(16)	840.674.452	704.565.168
A5 - altri ricavi e proventi:			
- altri		62.562.082	58.014.063
<i>Totale altri ricavi e proventi</i>	(17)	62.562.082	58.014.063
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>		<b>903.236.534</b>	<b>762.579.231</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
B6 - per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(18)	13.187.246	13.006.518
B7 - per servizi	(19)	282.529.551	228.892.528
B8 - per godimento di beni di terzi	(20)	1.673.694	2.014.913
B9 - per il personale:	(21)		
B9a - salari e stipendi		18.599.019	17.921.043
B9b - oneri sociali		5.365.594	5.109.574
B9c - trattamento di fine rapporto		1.217.869	1.175.573
B9d - trattamento di quiescenza e simili		299.415	104.395
B9e - altri costi		2.500.560	3.421.149
<i>Totale costi per il personale</i>		27.982.457	27.731.734
B10 - ammortamenti e svalutazioni	(22)		
B10a - ammortamento delle immobilizzazioni immateriali		4.825.222	4.101.160
B10b - ammortamento delle immobilizzazioni materiali		362.063.511	303.499.019
B10d - svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		8.883.521	13.316.270
<i>Totale ammortamento e svalutazioni</i>		375.772.254	320.916.449
B12 - accantonamenti per rischi	(23)	579.839	395.245
B14 - oneri diversi di gestione	(24)	108.151.987	81.848.488
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>		<b>809.877.026</b>	<b>674.805.876</b>
<b>DIFFERENZA VALORE E COSTI DELLA PROD. (A-B)</b>		<b>93.359.508</b>	<b>87.773.355</b>

<i>Importi in Euro</i>	<i>Note</i>	<i>Anno 2019</i>	<i>Anno 2018</i>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
C 16 - altri proventi finanziari:			
C 16d - proventi diversi dai precedenti			
- da imprese controllate		2.054.775	2.594.244
- da altre imprese		148.203	156.044
<i>Totale proventi diversi dai precedenti</i>		2.202.978	2.750.288
<i>Totale altri proventi finanziari</i>		2.202.978	2.750.288
C 17 - interessi e altri oneri finanziari:			
C 17c - verso imprese controllanti			
		101.942	550.614
C 17e - verso altri			
		20.249.464	16.525.755
<i>Totale interessi e altri oneri finanziari</i>		20.351.406	17.076.370
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17-17bis)</b>	<b>(25)</b>	<b>(18.148.428)</b>	<b>(14.326.082)</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE</b>			
D 19 - svalutazioni:			
D 19a - di partecipazioni			
		399.513	-
<i>Totale svalutazioni</i>		399.513	-
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>(26)</b>	<b>(399.513)</b>	<b>-</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D)</b>		<b>74.811.567</b>	<b>73.447.273</b>
20 - imposte sul reddito dell'esercizio			
- imposte correnti		(4.430.696)	(4.271.102)
- imposte anticipate		11.113.070	15.349.776
<i>Totale imposte sul reddito dell'esercizio</i>	<b>(27)</b>	6.682.374	11.078.674
<b>21 - UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>		<b>81.493.940</b>	<b>84.525.948</b>



## Rendiconto Finanziario

<i>Importi in Euro</i>	Anno 2019	Anno 2018
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	81.493.940	84.525.948
Imposte sul reddito	(6.682.374)	(11.078.675)
Interessi passivi/(interessi attivi)	18.148.428	14.326.082
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	36.912.769	16.142.126
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e</b>	<b>129.872.764</b>	<b>103.915.481</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante</i>		
Accantonamenti/(proventizzazioni) fondi	10.511.451	15.889.132
Ammortamenti delle immobilizzazioni	366.889.800	307.600.175
<b>Totale rettifiche elementi non monetari</b>	<b>377.401.252</b>	<b>323.489.307</b>
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>507.274.016</b>	<b>427.404.788</b>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) dei crediti commerciali vs clienti netti terzi e infragruppo	54.421.543	(9.834.653)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori terzi e infragruppo	78.349.455	78.955.318
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(24.466.631)	(31.393.783)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	18.179.914	20.811.331
Altre variazioni del capitale circolante netto	(36.879.873)	15.552.135
<b>Totale rettifiche variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>89.604.408</b>	<b>74.090.348</b>
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>596.878.424</b>	<b>501.495.136</b>
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(15.983.784)	(11.722.019)
Imposte sul reddito (pagate)/incassate	(4.901.565)	(4.438.874)
(Utilizzo dei fondi)	(9.988.657)	(12.201.765)
<b>Totale rettifiche flusso finanziario</b>	<b>(30.874.006)</b>	<b>(28.362.658)</b>
<b>Flusso finanziario della gestione operativa (A)</b>	<b>566.004.418</b>	<b>473.132.478</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(1.548.818.498)	(1.310.701.972)
Disinvestimenti	552.907.542	486.210.805
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(6.491.899)	(4.982.947)
Disinvestimenti	-	47.269
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	(13.430.618)	(16.120.000)
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)	(135.329.178)	(111.469.717)
Disinvestimenti o rimborsi	18.756.584	43.000.000
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(1.132.406.068)</b>	<b>(914.016.561)</b>

<i>Importi in Euro</i>	<b>Anno 2019</b>	<b>Anno 2018</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti verso banche e altri finanziari	561.566.609	521.121.847
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	-	(70.000.000)
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>561.566.609</b>	<b>451.121.847</b>
<b>D. Flussi finanziari derivanti da operazioni straordinarie (fusione/scissione)</b>		
<b>Flusso finanziario da operazioni straordinarie (D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C ± D)</b>	<b>(4.835.041)</b>	<b>10.237.764</b>
<b>Disponibilità liquide al 1° gennaio</b>	<b>15.265.420</b>	<b>5.027.656</b>
<i>di cui:</i>		
- depositi bancari e postali	15.258.576	5.021.033
- danaro e valori in cassa	6.844	6.623
<b>Disponibilità liquide al 31 dicembre</b>	<b>10.430.379</b>	<b>15.265.420</b>
<i>di cui:</i>		
- depositi bancari e postali	10.426.438	15.258.576
- danaro e valori in cassa	3.941	6.844



## **Nota Integrativa al bilancio d'esercizio**

### **Struttura e contenuto del bilancio**

Il presente bilancio, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa, è stato redatto in conformità alle norme disposte dal Decreto Legislativo 9 aprile 1991, n. 127, integrato dalle modifiche introdotte dal Decreto Legislativo 17 gennaio 2003, n. 6 e dal Decreto Legislativo 18 agosto 2017, n. 139, e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Società ed il risultato economico dell'esercizio. Il presente bilancio è inoltre corredato dalla Relazione sulla Gestione precedentemente esposta.

Gli schemi di bilancio sono redatti in conformità alle disposizioni degli art. 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis, 2425 ter del Codice Civile. I valori esposti sono espressi in unità di Euro.

La nota integrativa contiene le informazioni richieste dagli art. 2427 e 2427 bis del Codice Civile. I valori esposti sono espressi in migliaia di Euro, se non diversamente specificato nel commento della rispettiva voce di bilancio. Le voci non espressamente riportate negli schemi si intendono a saldo zero, sia nel bilancio dell'esercizio in chiusura, sia in quello precedente.

La Società si è avvalsa della facoltà di esonero dall'obbligo di redazione del bilancio consolidato, concessa dall'art. 27, comma 3 del Decreto Legislativo 9 aprile 1991, n. 127, in quanto la controllante FCA Bank S.p.A., con sede a Torino Corso Agnelli 200, redige e sottopone a controllo il bilancio consolidato.

### **Criteri di redazione e di valutazione**

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019 è stato redatto in conformità alla normativa del Codice Civile, interpretata ed integrata dai principi contabili elaborati e revisionati dall'Organismo Italiano di Contabilità ("OIC") e, ove mancanti e non in contrasto, da quelli emanati dall'International Accounting Standards Board ("IASB").

Come previsto dagli art. 2423 e 2423 bis del Codice Civile, il bilancio d'esercizio è stato redatto nella prospettiva della continuazione dell'attività, secondo i principi generali della prudenza, della competenza e della rilevanza, nonché tenendo conto della prevalenza della sostanza dell'operazione o del contratto.

I criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del Codice Civile e sono principalmente contenuti nell'art. 2426. Ai fini di una migliore comparabilità alcune voci relative all'esercizio precedente sono state riclassificate.

Vengono di seguito illustrati i più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio al 31 dicembre 2019.

### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e rettificato del valore degli ammortamenti e delle svalutazioni. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili al prodotto.

### Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

I brevetti sono stati iscritti nell'attivo al valore corrispondente al costo di acquisto o di produzione interna, computando anche i costi accessori sostenuti per le procedure amministrative e di concessione e sono ammortizzati secondo la loro vita utile, non superiore al limite legale o contrattuale.

### Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili, se acquisiti a titolo oneroso, sono iscritti nell'attivo ad un valore pari alle somme erogate dalla società per il loro ottenimento e sono ammortizzati secondo la loro vita utile, non superiore al limite legale o contrattuale. Per i marchi la vita utile non deve eccedere i venti anni.

### Immobilizzazioni in corso e acconti

La voce immobilizzazioni in corso e acconti comprende i beni immateriali in corso di realizzazione, rilevati inizialmente alla data in cui sono sostenuti i primi costi esterni per la costruzione del bene. Tali costi rimangono iscritti tra le immobilizzazioni in corso fino a quando non sia stata acquisita la titolarità del diritto o non sia stato completato il progetto. Al verificarsi di tali condizioni, i corrispondenti valori sono riclassificati nelle rispettive voci di competenza delle immobilizzazioni immateriali;

### Altre immobilizzazioni immateriali

Le altre immobilizzazioni immateriali includono i costi sostenuti per migliorie e spese incrementative su beni di terzi, se non separabili dai beni stessi, il cui ammortamento è effettuato nel periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo della locazione, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo, se dipendente dal conduttore.

### Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali

Il costo delle immobilizzazioni immateriali viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzazione del bene. Gli ammortamenti sono calcolati a quote costanti sulla base delle aliquote di ammortamento riepilogate nella seguente tabella:

Voci di bilancio	Aliquote di amm.to
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	5% - 10%
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	20%
Avviamento	4%
Altre immobilizzazioni immateriali	10%

### **Immobilizzazioni materiali**

I beni di capitale fisso sono valutati al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione. Il valore contabile lordo dei beni che formano il parco circolante viene ripartito tra gli esercizi nel corso dei quali avviene l'utilizzazione, mediante lo stanziamento di quote di ammortamento la cui entità tiene conto del consumo realizzato e dell'obsolescenza economica, nonché del costo di acquisto, della durata dei relativi contratti di noleggio, dello stimato valore di realizzo. I valori contabili netti esprimono i valori recuperabili nella successiva gestione mediante la normale attività gestoria.

L'inizio dell'ammortamento viene fatto coincidere con l'inserimento del bene nel ciclo produttivo, che, nel caso dei mezzi a noleggio, coincide con il momento in cui i beni vengono consegnati ai clienti.

Le spese di manutenzione e riparazione ordinarie sono imputate direttamente al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenute.

Al termine del periodo di noleggio, le immobilizzazioni materiali, destinate all'alienazione, sono classificate nella voce B. Il 4 Immobilizzazioni materiali – altri beni e non sono oggetto di ammortamento.

#### Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Il costo delle immobilizzazioni materiali viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzazione del bene, anche su cespiti temporaneamente non utilizzati. L'ammortamento decorre dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso ed è proporzionato, per il primo esercizio, al periodo di effettivo utilizzo.

I beni di valore esiguo, in considerazione del loro rapido rinnovo, sono ammortizzati nell'esercizio di acquisizione.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono calcolati a quote costanti sulla base delle aliquote di ammortamento riepilogate nella seguente tabella:

Voci di bilancio	Aliquote di amm.to
Altri beni	
- Autovetture	13,6% - 19,6%
- Veicoli commerciali	11,6% - 17,6%
- Mezzi trasporto auto proprie	25%
- Mobili e arredi	12%
- Attrezzature	15%

#### **Immobilizzazioni finanziarie ed attività finanziarie non immobilizzate**

##### Partecipazioni

Rappresentano investimenti nel capitale di altre imprese e consistono in partecipazioni in imprese collegate, così come definite dall'art. 2359 del Codice Civile.

Esse sono valutate con il criterio del costo, rappresentato dal prezzo di acquisto, dalle somme versate per la sottoscrizione o dal valore attribuito ai beni conferiti.

Le partecipazioni, qualora destinate a permanere durevolmente nel patrimonio della società, sono iscritte in bilancio tra le immobilizzazioni finanziarie.

Le partecipazioni sono sottoposte a verifica al fine di accertare le condizioni economico-patrimoniali delle società partecipate. Tali analisi sono determinate essenzialmente sulla base dei patrimoni netti delle partecipate desumibili dall'ultimo bilancio. Se dal confronto tra il costo e la corrispondente frazione di patrimonio netto emerge una perdita durevole di valore si effettua la svalutazione. Il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi che ne hanno determinato la svalutazione effettuata.

### Crediti finanziari

Con riferimento alle novità normative introdotte dal D.Lgs. 139/2015 in merito al criterio di valutazione del costo ammortizzato e all'attualizzazione dei crediti, si segnala che la Società si è avvalsa della facoltà di applicazione prospettica, ai sensi dell'art. 12, comma 2 di tale decreto.

Pertanto, i crediti finanziari iscritti in bilancio antecedentemente all'esercizio avente inizio a partire dal 1° gennaio 2017 risultano iscritti al valore nominale, eventualmente rettificato in presenza di perdite durevoli di valore. Se in esercizi successivi le ragioni che avevano portato alla svalutazione vengono meno, il valore viene ripristinato fino a concorrenza di quello originario.

I crediti finanziari iscritti in bilancio a partire dal 1° gennaio 2017 sono valutati al costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

I costi di transazione, le eventuali commissioni attive e passive e ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo lungo la durata attesa del credito.

Il criterio del costo ammortizzato può non essere applicato ai crediti quando la sua osservanza abbia effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

### **Strumenti finanziari derivati**

Per la definizione di strumento finanziario, strumento finanziario derivato, modello e tecnica di valutazione generalmente accettato e di fair value si è fatto riferimento ai principi contabili internazionali adottati dall'Unione Europea.

Gli strumenti finanziari derivati sono utilizzati con finalità di copertura economica, in modo da ridurre il rischio di cambio, di tasso di interesse e di variazioni nei prezzi di mercato. In conformità all'*OIC 32 – Strumenti finanziari derivati* tutti gli strumenti finanziari derivati sono valutati al *fair value*.

Le operazioni che, nel rispetto delle politiche di gestione del rischio poste in essere dalla società, sono in grado di soddisfare i requisiti imposti dal principio per il trattamento in *hedge accounting* sono qualificate di copertura e, in particolare, si tratta di operazioni di Cash flow hedge.

Gli strumenti finanziari derivati possono essere contabilizzati secondo le modalità stabilite per l'*hedge accounting* solo quando, all'inizio della copertura, vi è una designazione e documentazione formale della relazione di copertura, si presume che la copertura sia altamente efficace, tale efficacia può essere attendibilmente valutata e la copertura è altamente efficace per tutti gli esercizi di riferimento per i quali è designata.

Quando gli strumenti finanziari derivati hanno le caratteristiche per essere contabilizzati secondo le modalità stabilite per l'*hedge accounting*, si applica quanto segue:

*Cash flow hedge*: se uno strumento finanziario derivato è designato come copertura dell'esposizione alla variabilità dei flussi di cassa futuri di un'attività o passività di bilancio o di un'operazione prevista altamente probabile e che potrebbe influenzare il conto economico, la porzione efficace degli utili o delle perdite sullo strumento finanziario derivato è rilevata direttamente a patrimonio netto nella voce A) VII *Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi*. L'utile o la perdita cumulati sono contabilizzati a conto economico nello stesso periodo in cui è rilevato il correlato effetto economico dell'operazione oggetto di copertura e vengono iscritti a rettifica della posta coperta. L'utile o la perdita associati a una copertura (o a una parte di copertura)



divenuta inefficace sono immediatamente iscritti a conto economico rispettivamente nella voce D) 18 d) *rivalutazione di strumenti finanziari derivati* e D) 19 d) *svalutazione di strumenti finanziari derivati*. Se uno strumento di copertura o una relazione di copertura vengono chiusi, ma l'operazione oggetto di copertura non si è ancora realizzata, gli utili o le perdite cumulati, fino a quel momento iscritti nell'apposita riserva di Patrimonio Netto, sono rilevati a Conto economico nel momento in cui la relativa operazione si realizza in correlazione con la rilevazione degli effetti economici dell'operazione coperta. Se l'operazione oggetto di copertura non è più ritenuta probabile, gli utili o le perdite cumulati non ancora realizzati rilevati nel Patrimonio Netto sono immediatamente iscritti a conto economico in D18 d) o D19 d).

Gli strumenti finanziari derivati con *fair value* positivo sono classificati nell'Attivo circolante (voce C.III.5 *Strumenti finanziari derivati attivi*) ovvero nei Fondi rischi qualora il *fair value* sia negativo (voce B3 *Fondo per strumenti finanziari derivati passivi*).

Qualora l'*hedge accounting* non possa essere applicato, gli utili o le perdite derivanti dalla valutazione dello strumento derivato sono rilevati immediatamente a conto economico nelle voci D18 d) o D19 d).

## **Crediti**

Con riferimento alle novità normative introdotte dal D.Lgs. 139/2015 in merito al criterio di valutazione del costo ammortizzato e all'attualizzazione dei crediti, si segnala che la Società si è avvalsa della facoltà di applicazione prospettica, ai sensi dell'art. 12, co. 2 di tale Decreto.

Pertanto i crediti iscritti in bilancio antecedentemente all'esercizio avente inizio a partire dal 1° gennaio 2017 risultano iscritti in bilancio al presumibile valore di realizzo, che corrisponde alla differenza tra il valore nominale dei crediti e le rettifiche iscritte al fondo svalutazione su crediti, portate in bilancio a diretta diminuzione delle voci cui si riferiscono.

Per i crediti sorti dal 1° gennaio 2017 è stato applicato il "principio di rilevanza" come declinato dal nuovo testo dell'articolo 2423, comma 4, Codice civile e precisato dai principi OIC aggiornati. I crediti esposti hanno infatti una scadenza inferiore ai 12 mesi ovvero, per le poste di durata superiore, i costi di transazione e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo e il tasso di interesse desumibile dal contratto non differisce significativamente dal tasso di mercato.

Il valore di rilevazione iniziale dei crediti è rappresentato dal valore nominale al netto di tutti i premi, gli sconti, gli abbuoni e degli eventuali costi direttamente attribuibili alla transazione che ha generato il credito.

I crediti sono rappresentati in bilancio al netto del fondo svalutazione crediti. L'ammontare del fondo svalutazione è commisurato sia all'entità dei rischi relativi a specifici crediti "in sofferenza" sia all'entità del rischio di mancato incasso incombente sulla generalità dei crediti, prudenzialmente stimato in base all'esperienza del passato.

## **Operazioni di cessione di crediti**

La società procede all'eliminazione dei crediti dal bilancio quando:

- i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito si estinguono;
- la titolarità dei diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito è trasferita e con essa sono trasferiti sostanzialmente tutti i rischi inerenti il credito.

## Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate secondo i seguenti criteri:

- i depositi bancari, i depositi postali e gli assegni (di conto corrente, circolari e assimilati), costituendo crediti, sono valutati secondo il principio generale del presumibile valore di realizzo. Tale valore, normalmente, coincide con il valore nominale;
- il denaro in cassa sono valutati al valore nominale.

I crediti verso la società che amministra la tesoreria di Gruppo per ottimizzare l'uso delle risorse finanziarie (contratti di cash pooling) sono classificati tra le "Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni" in quanto risultano rispettati i requisiti previsti dall'OIC 14 in seguito al recepimento del D.Lgs. 139/2015.

## Ratei e Risconti

I ratei ed i risconti sono determinati per definire la corretta competenza dei costi e dei ricavi cui si riferiscono. I ratei costituiscono la contropartita numeraria dell'accertamento di costi e di ricavi di competenza dell'esercizio per i quali non si sono ancora verificate le corrispondenti variazioni di disponibilità monetarie o di crediti e debiti. I risconti rappresentano la contropartita di porzioni di costi e di ricavi non imputabili al risultato economico dell'esercizio relativo al periodo nel corso del quale si è avuta la corrispondente variazione monetaria o di crediti e debiti.

I criteri di misurazione adottati costituiscono l'applicazione del generale principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di esercizio.

Per i risconti attivi pluriennali la società valuta il futuro beneficio economico correlato ai costi differiti.

## Fondi per rischi e oneri

Riguardano principalmente stanziamenti effettuati per coprire perdite o passività, di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti rappresentano la miglior stima possibile sulla base degli impegni assunti e degli elementi a disposizione.

I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di un fondo rischi e oneri.

## Fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili

I fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili rappresentano accantonamenti per i trattamenti previdenziali integrativi, diversi dal trattamento di fine rapporto, nonché per le indennità *una tantum* spettanti ai lavoratori dipendenti, autonomi e collaboratori, in forza di legge o di contratto. Tali passività sono stanziare sulla base degli elementi disponibili a fine esercizio (incluse valutazioni effettuate da terzi indipendenti), che consentono di effettuare una stima ragionevolmente attendibile della passività stessa.

### Fondi per imposte anche differite

La voce accoglie le passività per imposte probabili aventi ammontare o data di manifestazione indeterminati a fronte di accertamenti o contenziosi con le autorità fiscali.

Il fondo imposte differite accoglie le imposte sul reddito differite passive derivanti da differenze temporanee tra il risultato civilistico e l'imponibile fiscale, laddove non compensabili, per natura e scadenza, con le imposte anticipate.

### Fondi per strumenti finanziari derivati passivi

Per il dettaglio di tale voce si rimanda al paragrafo relativo agli strumenti finanziari derivati.

### Altri fondi

#### Fondo rischi legali

Il fondo rischi legali ed altre vertenze include la miglior stima degli oneri futuri derivanti da procedimenti legali sorti nel corso dell'ordinaria attività operativa nei confronti di rivenditori, clienti o fornitori, di contenziosi verso dipendenti ed ex dipendenti e di procedimenti legali nei confronti di autorità pubbliche.

L'accantonamento al fondo rischi è effettuato qualora la società ritenga probabile che i procedimenti avranno come esito un esborso. Nel determinare la miglior stima della passività potenziale la società valuta i procedimenti legali caso per caso per stimare le probabili perdite che generalmente derivano da eventi simili a quello che dà origine alla passività.

### **Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro**

E' determinato in base al disposto delle leggi vigenti e dei contratti collettivi di lavoro ed integrativi aziendali. La Legge 27 dicembre 2006 n. 296 (Legge Finanziaria 2007) ha introdotto le regole per il TFR (Trattamento di fine rapporto) maturato a partire dal 1° gennaio 2007. Per effetto della riforma della previdenza complementare:

- le quote di TFR maturate fino al 31 dicembre 2006 sono rimaste in azienda;
- le quote di TFR maturate a partire dal 1° gennaio 2007 sono state, a scelta del dipendente, secondo le modalità di adesione esplicita o adesione tacita:
  - destinate a forme di previdenza complementare;
  - mantenute in azienda, la quale ha provveduto a trasferire le quote di TFR al Fondo di Tesoreria istituito presso l'INPS.

Le quote maturate a partire dal 1° gennaio 2007 continuano a trovare rappresentazione economica nella voce B9 c) *Trattamento di fine rapporto*. A livello patrimoniale la voce C *Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato* rappresenta il residuo del fondo esistente al 31 dicembre 2006, opportunamente assoggettato a rivalutazione così come previsto dalla normativa. Nella voce D13 *Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale* figura il debito maturato a fine esercizio relativo alla quota di Trattamento di fine rapporto ancora da versare ai fondi pensione e agli enti previdenziali.

## **Debiti**

### **Debiti commerciali**

Con riferimento alle novità normative introdotte dal D.Lgs. 139/2015 in merito al criterio di valutazione del costo ammortizzato e all'attualizzazione dei debiti, si segnala che la Società si è avvalsa della facoltà di applicazione prospettica, ai sensi dell'art. 12, co. 2 di tale Decreto. Pertanto i debiti sorti antecedentemente all'esercizio avente inizio a partire dal 1° gennaio 2017 sono iscritti in bilancio al loro valore nominale.

Per la rilevazione dei debiti è stato adottato il "principio di rilevanza" come declinato dal nuovo testo dell'articolo 2423, comma 4, Codice civile e precisato dai principi OIC aggiornati. I debiti esposti hanno infatti una scadenza inferiore ai 12 mesi ovvero, per le poste di durata superiore, i costi di transazione e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo e il tasso di interesse desumibile dal contratto non differisce significativamente dal tasso di mercato.

### **Debiti finanziari**

I debiti finanziari sorti per operazioni di finanziamento e i debiti sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando esiste l'obbligazione dell'impresa verso la controparte. Per i debiti finanziari, generalmente, tale momento coincide con l'erogazione dei finanziamenti.

I debiti finanziari nei confronti di Fiat Chrysler Finance S.p.A., società che svolge attività di tesoreria centralizzata per le imprese del Gruppo FCA, sono espressi al loro valore nominale.

### **Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale**

Nella tabella in calce della nota integrativa vengono evidenziati accadimenti gestionali che, pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio e sul risultato economico, al momento della loro iscrizione, potrebbero tuttavia produrre effetti in un tempo successivo. Tali elementi sono iscritti al loro valore nominale o dell'effettivo impegno.

## **Ricavi**

I ricavi delle vendite e delle prestazioni vengono rilevati secondo il principio della competenza e sono contabilizzati al netto delle poste rettificative quali resi, sconti, abbuoni, premi, nonché delle imposte direttamente connesse alla vendita e di eventuali variazioni di stima. In particolare:

- i ricavi per la vendita dei veicoli rientrati dal noleggio sono riconosciuti al momento del passaggio dei rischi sulla proprietà che generalmente coincide con la consegna del bene al cliente.
- i ricavi per prestazioni di servizi sono riconosciuti in modo continuativo nella misura in cui le connesse prestazioni sono state eseguite nel corso dell'esercizio.

## **Costi**

I costi e le spese vengono rilevati secondo il principio della competenza e sono contabilizzati al netto delle poste rettificative quali resi, sconti, abbuoni e premi, nonché di eventuali variazioni di stima.

In particolare:



- le spese per l'acquisizione di beni, che generalmente che non costituiscono immobilizzazioni materiali, sono riconosciute al momento del trasferimento della proprietà che coincide con la consegna o spedizione dei beni;
- le spese per le prestazioni di servizi sono riconosciute alla data in cui le prestazioni sono ultimate, ovvero alla maturazione dei corrispettivi periodici;
- le spese di pubblicità e promozione sono imputate a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenute.

## **Dividendi**

I dividendi sono contabilizzati nell'esercizio in cui viene deliberata la distribuzione da parte della società partecipata.

## **Proventi e oneri finanziari**

Vengono rilevati tutti i componenti positivi e negativi del risultato economico d'esercizio connessi con l'attività finanziaria dell'impresa, secondo il principio della competenza.

Gli oneri ed i proventi derivanti da strumenti finanziari derivati sono contabilizzati nel conto economico secondo le modalità precedentemente espone.

## **Imposte**

### Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono determinate in base alla vigente normativa fiscale.

Il debito è contabilizzato nei Debiti tributari al netto degli eventuali acconti corrisposti in corso d'anno.

### Imposte anticipate e differite

Le imposte anticipate e differite sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori contabili di attività e passività del bilancio ed i corrispondenti valori fiscali applicando le aliquote fiscali in vigore nell'esercizio nel quale le differenze temporanee si riverseranno, previste dalla normativa fiscale vigente alla data del presente bilancio. Le imposte anticipate e differite sono imputate effettuando calcoli separati ai fini IRES e IRAP. Ai sensi dell'OIC 25 vengono inoltre iscritte imposte differite attive a fronte del beneficio fiscale connesso a perdite riportabili a nuovo, qualora siano verificati specifici requisiti di recuperabilità.

Le imposte differite passive non sono iscritte qualora esistano scarse probabilità che il debito insorga.

Le imposte differite attive sono rilevate solo se esiste la ragionevole certezza del loro futuro recupero. Le attività per imposte anticipate includono le imposte differite attive, laddove non compensabili, per natura e scadenza, con le imposte differite passive.

## Composizioni delle voci dello stato patrimoniale

Si fornisce, di seguito, la composizione delle principali voci dello stato patrimoniale e del conto economico. Gli importi sono espressi in migliaia di Euro.

### STATO PATRIMONIALE

#### 1. Crediti verso soci

Nessun aumento di capitale è avvenuto nel corso del 2019 e pertanto non risultano crediti verso i soci.

#### 2. Immobilizzazioni immateriali

La tabella seguente illustra la movimentazione dell'immobilizzazioni immateriali intercorsa nell'esercizio:

Importi in Euro migliaia

Voci di bilancio	Saldo al 01/01/2019	Acquisiz.	(Alienaz.)	(Svalutaz.) / Ripristini di valore	(Amm.ti)	Riclassif.	G/C da altri stati	Saldo al 31/12/2019
<b>Diritti di brev. ind. e op. ing.</b>								
Valore lordo	42.184	3.345					517	46.047
(Fondo amm.to)	(24.763)				(4.499)			(29.262)
<b>Valore netto</b>	<b>17.421</b>	<b>3.345</b>	-	-	<b>(4.499)</b>	-	<b>517</b>	<b>16.785</b>
<b>Conces., lic., marchi e diritti simili</b>								
Valore lordo	13.449	1					1	13.451
(Fondo amm.to)	(13.181)				(69)			(13.250)
(Fondo svalutaz.)								-
<b>Valore netto</b>	<b>269</b>	<b>1</b>	-	-	<b>(69)</b>	-	<b>1</b>	<b>201</b>
<b>Imm. in corso e acconti</b>								
Valore lordo	101	2.571					(532)	2.140
<b>Valore netto</b>	<b>101</b>	<b>2.571</b>	-	-	-	-	<b>(532)</b>	<b>2.140</b>
<b>Altre imm. immateriali</b>								
Valore lordo	21.844	575					14	22.432
(Fondo amm.to)	(19.990)				(257)			(20.247)
<b>Valore netto</b>	<b>1.854</b>	<b>575</b>	-	-	<b>(257)</b>	-	<b>14</b>	<b>2.186</b>
<b>Totale imm. Immateriali</b>								
Valore lordo	202.521	6.492	-	-	-	-	-	209.013
(Fondo amm.to)	(182.876)	-	-	-	(4.825)	-	-	(187.702)
<b>Valore netto</b>	<b>19.645</b>	<b>6.492</b>	-	-	<b>(4.825)</b>	-	-	<b>21.311</b>

Si registra un incremento di 1.667 mila Euro rispetto al 2018. Sono iscritte al netto delle quote di ammortamento dell'anno determinate secondo quanto già espresso nei principi contabili.

In riferimento alle immobilizzazioni immateriali si precisa quanto segue:

- I diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, pari a 16.785 mila Euro, si riferiscono a costi sostenuti per le implementazioni dei sistemi informatici a seguito del processo di internazionalizzazione al fine di adeguarne le funzionalità alle esigenze aziendali.

- Le immobilizzazioni in corso, pari a 2.140 mila Euro, sono costituite dalla capitalizzazione di progetti con data go-live 2020.

- Le altre immobilizzazioni immateriali, pari a 2.186 mila Euro, sono costituite dalla capitalizzazione dei costi per migliorie su beni di terzi.

### 3. Immobilizzazioni materiali

La tabella seguente illustra la movimentazione dell'immobilizzazioni materiali intercorsa nell'esercizio:

Importi in Euro migliaia

Voci di bilancio	Saldo al 01/01/2019	Acquisiz.	(Alienaz.)	(Svalutaz.)/ Ripristini di valore	(Amm.ti)	Riclassif.	G/C da altri stati	Saldo al 31/12/2019
<b>Altri beni - Mobili, macchine d'ufficio e attrezzature</b>								
Valore lordo	1.306	606	-	-	-	-	-	1.913
(Fondo amm. b)	(40)	-	-	-	(240)	-	-	(280)
<b>Valore netto</b>	<b>1.267</b>	<b>606</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(240)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.633</b>
<b>Altri beni - Mezzi di trasporto auto proprie</b>								
Valore lordo	3.531	401	(471)	-	-	-	461	3.922
(Fondo amm. b)	(606)	-	165	-	(915)	-	40	(1.317)
<b>Valore netto</b>	<b>2.926</b>	<b>401</b>	<b>(307)</b>	<b>-</b>	<b>(915)</b>	<b>-</b>	<b>501</b>	<b>2.605</b>
<b>Altri beni - Beni in noleggio</b>								
Valore lordo	2.217.921	1.065.402	(522.114)	-	-	-	131.638	2.892.847
(Fondo amm. b)	(579.685)	-	203.973	-	(346.859)	-	35.660	(686.911)
<b>Valore netto</b>	<b>1.638.237</b>	<b>1.065.402</b>	<b>(318.141)</b>	<b>-</b>	<b>(346.859)</b>	<b>-</b>	<b>167.298</b>	<b>2.205.936</b>
<b>Altri beni - Beni in stock</b>								
Valore lordo	143.523	17.240	(285.252)	-	-	-	258.163	133.675
(Fondo amm. b)	(43.961)	-	53.753	-	(14.050)	-	(35.699)	(39.957)
<b>Valore netto</b>	<b>99.562</b>	<b>17.240</b>	<b>(231.498)</b>	<b>-</b>	<b>(14.050)</b>	<b>-</b>	<b>222.464</b>	<b>93.717</b>
<b>Beni da noleggiare</b>								
Valore lordo	344.425	465.170	(35.185)	-	-	-	(390.263)	384.148
<b>Valore netto</b>	<b>344.425</b>	<b>465.170</b>	<b>(35.185)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(390.263)</b>	<b>384.148</b>
<b>Imm. in corso e acconti</b>								
Valore lordo	5.272	-	(4.689)	-	-	-	-	583
<b>Valore netto</b>	<b>5.272</b>	<b>-</b>	<b>(4.689)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>583</b>
<b>Totale imm. materiali</b>								
Valore lordo	2.715.980	1.548.818	(847.711)	-	-	-	(0)	3.417.087
(Fondo amm. b)	(624.291)	-	257.891	-	(362.065)	-	0	(728.465)
<b>Valore netto</b>	<b>2.091.689</b>	<b>1.548.818</b>	<b>(589.820)</b>	<b>-</b>	<b>(362.065)</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>2.688.622</b>

La voce comprende:

- mezzi di trasporto auto proprie per 2.605 mila Euro (al netto del fondo ammortamento), per un totale di 159 veicoli;
- mobili e arredi, macchine d'ufficio ed attrezzatura per 1.633 mila Euro (al netto dei fondi di ammortamento);
- autovetture e veicoli commerciali concessi in noleggio per 2.205.936 mila Euro (al netto del fondo di ammortamento), per un totale di 160.642 veicoli;
- beni in stock per 93.717 mila Euro e beni in attesa di noleggio per 384.148 mila Euro (non soggetti ad ammortamento sino alla consegna), per un totale di 23.635 veicoli;
- immobilizzazioni in corso e acconti per 583 mila Euro.

#### 4. Immobilizzazioni finanziarie

##### Partecipazioni

La tabella seguente illustra il dettaglio delle partecipazioni detenute dalla Società:

Importi in Euro migliaia

Denominazione sociale	Sede (Paese)	Valuta	Cap. soc. in valuta	Patrim. Netto (con risultato) in valuta (IAS IFRS)	Risultato ultimo esercizio in valuta (IAS IFRS)	Patrim. Netto (con risultato) in Euro (IAS IFRS)	Quota di possesso	Frazione di Patrim. Netto (IAS IFRS)	Val. attribuito in bilancio
<i>Partecipazioni in imprese controllate</i>									
Leasys France SAS	Francia	EUR	-	-	-	42.412	100%	42.412	35.429
Leasys UK Ltd	United Kingdom	GBP	19.000	35.009	2.622	41.148	100%	41.148	34.460
Leasys Nederland BV	Olanda	EUR	-	-	-	2.062	100%	2.062	2.780
Leasys Polska sp.zo.o.	Polonia	PLN	24.384	57.376	4.410	13.469	100%	13.469	13.150
Leasys Rent S.p.A.	Italia	EUR	-	-	-	13.308	100%	13.308	13.340
Clickar S.r.l.	Italia	EUR	-	-	-	200	100%	200	200
<b>Tot. partecip. in imp. controllate</b>						<b>112.599</b>			<b>99.359</b>
<i>Partecipazioni in imprese collegate</i>									
FCA Security S.c.p.a	Italia		-	-	-	153	0%	0	0
<b>Tot. partecip. in imp. collegate</b>						<b>153</b>			<b>0</b>

Sono costituite dalle partecipazioni:

- nella Leasys France SAS per 35.429 mila Euro, con sede in 6 rue Nicolas Copernic ZA Trappes Elancourt, 78190 Trappes France;
- nella Leasys UK Ltd per 34.460 mila Euro, con sede in 240 Bath Road, Slough, Berkshire SL1 4DX;
- nella Leasys Nederland BV per 2.780 mila Euro, con sede in Singaporestraat 92, 1175 RA Lijnden, the Netherlands;
- nella Leasys Polska sp.zo.o. per 13.150 mila Euro, con sede in Wyścigowa 6 02-681 Warszawa;
- nella Clickar SRL per 200 mila Euro, con sede in Corso Agnelli, 200 – 10135 Torino – Italia;
- nella Leasys Rent SPA per 13.340 mila Euro, con sede in Corso Italia, 17 - 39100 Bolzano – Italia;
- nella FCA Security S.c.p.a. per 150 Euro, con sede in Via Plava 86, Torino - Italia.

Non si ravvisano perdite durevoli di valore.

La tabella nel seguito esposta riporta la movimentazione intercorsa nell'esercizio delle partecipazioni in imprese controllate:

Importi in Euro migliaia

Denominazione sociale	Saldo al 01/01/2019	Incrementi dell'esercizio				(Decrementi dell'esercizio)				Saldo al 31/12/2019
		Acquisiz. / Conferim.ti	Ripristino di valore	Altri increm.ti	Totale increm.ti	(Dismiss.)	(Svalutaz.)	(Altri decem.ti)	(Totale decem.ti)	
Leasys France SAS	35.429	-	-	-	-	-	-	-	-	35.429
Leasys UK Ltd	34.460	-	-	-	-	-	-	-	-	34.460
Leasys Nederland BV	2.780	-	-	-	-	-	-	-	-	2.780
Leasys Polska sp.zo.o.	-	13.150	-	-	13.150	-	-	-	-	13.150
Leasys Rent S.p.A.	13.340	-	-	-	-	-	-	-	-	13.340
Clickar S.r.l.	-	200	-	-	200	-	-	-	-	200
<b>Totale partecipaz. in imp. controllate</b>	<b>86.009</b>	<b>13.350</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13.350</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>99.359</b>

Per proseguire, nel corso del 2020, il progetto di internazionalizzazione e diversificazione della propria attività di noleggio a lungo termine:

- il 20 novembre 2019 è stato acquisito da FCA Bank S.p.A. il 100% del capitale sociale della Leasys Polska sp.zo.o. per 13.150 mila Euro;
- il 6 novembre 2019 è stata costituita la Clickar S.r.l.. Leasys S.p.A ha sottoscritto e versato in denaro il 100% del relativo capitale sociale pari a 200 mila Euro.

La tabella nel seguito esposta riporta la movimentazione intercorsa nell'esercizio delle partecipazioni in imprese collegate:

Importi in Euro migliaia

Denominazione sociale	Saldo al 01/01/2019	Incrementi dell'esercizio				(Decrementi dell'esercizio)				Saldo al 31/12/2019
		Acquisiz. / Conferim.ti	Ripristino di valore	Altri increm.ti	Totale increm.ti	(Dismiss.)	(Svalutaz.)	(Altri decem.ti)	(Totale decem.ti)	
Car City Club S.r.l.	-	400	-	-	400	-	(400)	-	(400)	-
<b>Tot partecipaz. in imp. collegate</b>	<b>-</b>	<b>400</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>400</b>	<b>-</b>	<b>(400)</b>	<b>-</b>	<b>(400)</b>	<b>-</b>

Si segnala che a seguito di approvazione e deposito presso il Registro Imprese di Torino del bilancio finale di liquidazione, in data 13 dicembre 2019 la Car City Club S.r.l. in Liquidazione è stata liquidata. La Società ha pertanto cessato di esistere ed è stata cancellata dal Registro delle imprese.

## Crediti

I crediti compresi nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a 81 mila Euro. La tabella seguente ne illustra il dettaglio:

Importi in Euro migliaia

Voci di bilancio	Saldo dell'esercizio			Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
	Importi esigibili entro l'esercizio successivo	Importi esigibili oltre l'esercizio successivo				
		Di durata residua inferiore o uguale a cinque anni	Di durata residua superiore a cinque anni			
<i>Crediti verso altre imprese</i>						
Alexandra Cinematografica S.R.L.	-	81	-	81	-	81
<b>Totale crediti finanziari verso altre imprese</b>	-	81	-	81	-	81
<b>Totale crediti finanziari immobilizzati</b>	-	81	-	81	-	81

### *Associazione in partecipazione*

In data 10 settembre 2019 è stata costituita un'associazione in partecipazione ai sensi degli articoli 2459 e seguenti del codice civile, tra Alexandra Cinematografica S.R.L. e Leasys S.P.A. con lo scopo di produrre, commercializzare e distribuire un film lungometraggio.

Tra le immobilizzazioni finanziarie nella voce crediti verso altri è stato iscritto un credito verso l'Associante di 81 mila Euro relativo all' apporto di capitale di Leasys S.P.A. nell'associazione in partecipazione.



## 6. Crediti

La tabella seguente riporta il dettaglio della composizione e dell'esigibilità dei crediti iscritti in bilancio dalla Società:

Importi in Euro migliaia

Voci di bilancio	Saldo dell'esercizio			Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
	Importi esigibili entro l'esercizio successivo	Importi esigibili oltre l'esercizio successivo				
		Di durata residua inferiore o uguale a cinque anni	Di durata residua superiore a cinque anni			
Crediti verso clienti	307.028			307.028	371.045	(64.017)
Crediti verso imprese controllate	6.163			6.163	226	5.937
Crediti verso imprese controllanti	70.481			70.481	63.355	7.126
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	1.434			1.434	393	1.041
Crediti tributari	39.940			39.940	15.230	24.710
Crediti per imposte anticipate	47.876			47.876	36.763	11.113
Crediti verso altri	7.570	1.722		9.292	7.789	1.503
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>480.492</b>	<b>1.722</b>	<b>-</b>	<b>482.214</b>	<b>494.800</b>	<b>(12.586)</b>

### Crediti verso clienti

I crediti verso clienti sono costituiti essenzialmente da crediti per attività di noleggio, e da crediti legati all'attività di remarketing.

Importi in Euro migliaia

Voci di bilancio	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Crediti verso clienti - valore lordo	334.775	396.741	(61.966)
(Fondo svalutazione crediti verso clienti)	(27.747)	(25.696)	(2.051)
<b>Totale crediti verso clienti - valore netto</b>	<b>307.028</b>	<b>371.045</b>	<b>(64.017)</b>

La tabella seguente riporta la composizione e la movimentazione del fondo svalutazione crediti verso clienti:

Importi in Euro migliaia

Dettaglio fondo svalutazione crediti	Saldo al 31/12/2018	Acc.ti	(Utilizzi)/(Prov entizz.)	Saldo al 31/12/2019	Variazione
Fondo svalutazione crediti commerciali	25.696	8.884	(6.833)	27.747	(2.051)
<b>Totale fondo svalutazione crediti commerciali</b>	<b>25.696</b>	<b>8.884</b>	<b>(6.833)</b>	<b>27.747</b>	<b>(2.051)</b>
<b>Totale fondo svalutazione crediti</b>	<b>25.696</b>	<b>8.884</b>	<b>(6.833)</b>	<b>27.747</b>	<b>(2.051)</b>

Il Fondo svalutazione registra un decremento pari a 2.051 mila Euro per l'utilizzo di 6.833 mila Euro. L'accantonamento dell'esercizio è pari a 8.884 mila Euro.

### Crediti infragruppo

Le tabelle seguenti riportano i dettagli dei crediti iscritti nell'attivo circolante, relativamente alle operazioni con Società del Gruppo:

Importi in Euro migliaia

Dettaglio crediti iscritti nell'attivo circolante	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Totale crediti commerciali verso imprese controllate	6.163	226	5.937
<b>Totale crediti verso imprese controllate</b>	<b>6.163</b>	<b>226</b>	<b>5.937</b>
Totale crediti commerciali verso imprese controllanti	1.710	1.143	566
Totale crediti di altra natura verso imprese controllanti	68.771	62.211	6.560
<b>Totale crediti verso imprese controllanti</b>	<b>70.481</b>	<b>63.355</b>	<b>7.126</b>
Totale crediti commerciali verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	1.434	393	1.041
<b>Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>	<b>1.434</b>	<b>393</b>	<b>1.041</b>

I crediti commerciali verso controllate sono composti dai crediti verso Leasys Rent S.p.A. per 6.010 mila Euro, Leasys UK Ltd per 25 mila Euro, Leasys France SAS per 25 mila Euro, Leasys Nederland BV per 12 mila Euro e Leasys Polska sp.zo.o. per 92 mila Euro.

I crediti verso controllante sono composti da 68.771 mila Euro relativi al trasferimento delle liquidazioni mensili IVA per adesione, come società controllata, alla liquidazione IVA consolidata di FCA Bank S.p.A. e da 1.710 mila Euro per crediti commerciali esigibili entro l'esercizio successivo riconducibili essenzialmente all'attività di noleggio.

I crediti commerciali verso controllate da controllanti sono composti dai crediti verso FCA Bank Deutschland GmbH per 782 mila Euro, FCA Capital España EFC SA per 36 mila Euro, FCA Dealer Services España SA per 357 mila Euro, FCA Capital France SA per 181 mila Euro e FCA-Group Bank Polska SA per 78 mila Euro.

### Crediti tributari

La tabella seguente riporta il dettaglio dei crediti tributari:

Importi in Euro migliaia

Dettaglio crediti tributari	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Credito per IVA	39.736	15.160	24.576
Rimborso IRAP anno 2002	63	63	-
Anticipi imposta di bollo	61	-	61
Credito imposta rivalutazione TFR	1	-	1
Ritenute su interessi attivi bancari	7	7	0
Altri crediti tributari	71	-	71
<b>Totale crediti tributari</b>	<b>39.940</b>	<b>15.230</b>	<b>24.710</b>

Il credito IVA è composto dal credito risultante dalle liquidazioni IVA relative al 2019. Il credito residuo per rimborso IRAP 2002 è relativo al riconoscimento del danno da rivalutazione monetaria pari a 63 mila Euro. Negli altri crediti tributari è compreso il credito risultante dall'Unico 2019 per 71 mila Euro.



### Crediti verso altri

La tabella seguente riporta il dettaglio della voce crediti verso altri:

Importi in Euro migliaia

Dettaglio verso altri	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Crediti verso il personale dipendente	144	155	(11)
Crediti verso enti previdenziali	4	3	1
Depositi cauzionali	1.722	1.716	6
Crediti verso compagnie assicuratrici	3.769	3.479	291
Altri crediti	3.653	2.436	1.217
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>9.292</b>	<b>7.789</b>	<b>1.503</b>

Rispetto al 2018 si registra un incremento pari a 1.503 mila Euro riconducibile principalmente all'aumento degli altri crediti per attività di noleggio per 1.217 mila Euro e all'incremento dei crediti verso compagnie assicurative per 291 mila Euro.

### Ripartizione dei crediti per area geografica

La tabella seguente riporta il dettaglio dei crediti per area geografica:

Importi in Euro migliaia

Voci di bilancio	Saldo al 31/12/2019								
	Italia	UE (escl. Italia)	Altri Stati Europei	Nord e Centro America	America Latina	Africa	Asia	Oceania	Totale
Crediti iscritti nell'attivo circolante									
Crediti verso clienti	293.114	13.914	-	-	-	-	-	-	307.028
Crediti verso imprese controllate	6.163	-	-	-	-	-	-	-	6.163
Crediti verso imprese controllanti	70.430	50	-	-	-	-	-	-	70.481
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	259	1.175	-	-	-	-	-	-	1.434
Crediti tributari	13.743	26.197	-	-	-	-	-	-	39.940
Crediti per imposte anticipate	47.720	156	-	-	-	-	-	-	47.876
Crediti verso altri	6.532	2.760	-	-	-	-	-	-	9.292
Crediti finanziari verso imprese controllate	259.229	-	-	-	-	-	-	-	259.229
Crediti finanziari verso imprese controllanti	288	-	-	-	-	-	-	-	288
Crediti finanziari verso altri	127.739	-	-	-	-	-	-	-	127.739
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>825.217</b>	<b>44.252</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>869.470</b>

I crediti verso i Clienti nei Paesi UE sono da ricondurre all'attività di noleggio operata dalle sedi secondarie di Leasys presenti dal 2017 in Spagna, Germania e Belgio.

## 7. Crediti finanziari

La tabella seguente riporta la composizione dei crediti finanziari:

Importi in Euro migliaia

Voci di bilancio	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Crediti finanziari verso controllate	259.229	242.202	17.028
Crediti finanziari verso controllanti	288	19.045	(18.757)
Crediti finanziari verso altri - valore netto	127.739	9.437	118.301
<b>Totale crediti finanziari non immobilizzati</b>	<b>387.256</b>	<b>270.684</b>	<b>116.573</b>

La voce comprende i Crediti finanziari verso le società controllate Leasys France SAS per 235.220 mila Euro e Leasys Nederland BV per 24.009 mila Euro, verso la società controllante FCA Bank SPA per 288 mila Euro, verso Fiat Chrysler Finance S.p.A., società che svolge attività di tesoreria centralizzata per le imprese del Gruppo FCA, per 127.739 mila Euro.

La tabella seguente riporta il dettaglio relativo all'esigibilità dei crediti finanziari:

Importi in Euro migliaia

Voci di bilancio	Saldo dell'esercizio			Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
	Importi esigibili entro l'esercizio successivo	Importi esigibili oltre l'esercizio				
		Di durata residua inferiore o uguale a cinque anni	Di durata residua superiore a cinque anni			
Crediti finanziari verso controllate	259.229			259.229	242.202	17.028
Crediti finanziari verso controllanti	288			288	19.045	(18.757)
Crediti finanziari verso altri	127.739			127.739	9.437	118.301
<b>Totale crediti finanziari non immobilizzati</b>	<b>387.256</b>	-	-	<b>387.256</b>	<b>270.684</b>	<b>116.573</b>

L'aumento rispetto al precedente esercizio è dovuto all'aumento dei crediti verso Leasys Nederland BV per 2.000 mila Euro, all'incremento dei crediti verso Leasys France SAS per 15.028 mila Euro, alle riduzioni dei crediti verso FCA Bank SPA per 18.757 mila Euro ed all'aumento dei crediti verso Fiat Chrysler Finance S.p.A. per 118.301 mila Euro.

## 8. Strumenti finanziari derivati attivi e passivi

La tabella seguente riporta il dettaglio relativo al *fair value* degli strumenti finanziari derivati:

Importi in Euro migliaia

Rischio finanziario	Strumento finanziario	Acquisti			Vendite		
		Nozionale	Fair value positivo	Fair value negativo	Nozionale	Fair value positivo	Fair value negativo
<i>Strumenti derivati di copertura</i>							
Tasso di interesse	IRS CA-CIB (Paris)	457.699	11	2.336			
Tasso di interesse	IRS INTESA SANPAOLO SpA	140.035	-	306			
Tasso di interesse	IRS UNICREDIT BANCA	602.364	17	2.700			
Totale derivati di copertura		1.200.098	28	5.342	-	-	-
<b>TOTALE 31/12/2018</b>		<b>1.200.098</b>	<b>28</b>	<b>5.342</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Importi in Euro migliaia

Rischio finanziario	Strumento finanziario	Acquisti			Vendite		
		Nozionale	Fair value positivo	Fair value negativo	Nozionale	Fair value positivo	Fair value negativo
<i>Strumenti derivati di copertura</i>							
Tasso di interesse	IRS CA-CIB (Paris)	728.220	639	4.378			
Tasso di interesse	IRS INTESA SANPAOLO SpA	74.069	91	220			
Tasso di interesse	IRS UNICREDIT BANCA	880.815	863	5.598			
Totale derivati di copertura		1.683.103	1.593	10.196	-	-	-
<b>TOTALE 31/12/2019</b>		<b>1.683.103</b>	<b>1.593</b>	<b>10.196</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Includono gli strumenti finanziari derivati per la gestione del rischio di tasso di interesse il cui valore nozionale al 31 dicembre 2019 ammonta a 1.683.103 mila euro. Per valore nozionale di un contratto derivato si intende l'ammontare contrattuale convenzionalmente definito.

L'importo del *fair value* differisce dalla posta del Patrimonio netto "Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi" in quanto contabilizzata al netto dei relativi ratei.

I differenziali di interesse sono imputati a conto economico tra i proventi/oneri finanziari secondo il criterio di competenza.

Tali strumenti finanziari derivati sono stati stipulati con finalità di copertura ed hanno lo scopo di trasformare il profilo di costo di parte della raccolta fondi da variabile in fisso al fine di correlarlo con la durata ed il rendimento dei contratti di noleggio.

Il *fair value* di tali strumenti, per la totalità costituiti da Interest Rate Swap è stato determinato sulla base dell'attualizzazione dei flussi finanziari futuri rivenienti dagli stessi, stimato sulla base delle opportune curve dei tassi al 31 dicembre 2019.

## 9. Disponibilità liquide

La tabella seguente riporta il dettaglio relativo alle disponibilità liquide detenute dalla Società:

Importi in Euro migliaia

Voci di bilancio	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Depositi bancari e postali	10.426	15.259	(4.832)
Danaro e valori in cassa	4	7	(3)
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>10.430</b>	<b>15.265</b>	<b>(4.835)</b>

Registrano un decremento di 4.835 mila Euro rispetto al 2018, dovuto essenzialmente alla diminuzione dei saldi dei c/c bancari della società, come meglio descritto nel rendiconto finanziario.

## 10. Ratei e risconti attivi

La tabella seguente riporta la composizione dei ratei e risconti attivi:

Importi in Euro migliaia

Dettaglio ratei e risconti attivi	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Altra Natura			
Assicurazioni	15.199	22.062	(6.863)
Provvigioni	62.508	60.192	2.316
Tasse di possesso	5.534	2.334	3.200
Prest. di servizi	42.390	16.576	25.813
<b>Totale risconti attivi</b>	<b>125.632</b>	<b>101.165</b>	<b>24.467</b>
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>125.632</b>	<b>101.165</b>	<b>24.467</b>

Rispetto all'esercizio precedente si registra un incremento di 24.467 mila Euro principalmente dovuto all'aumento dei risconti su prestazioni di servizi per 25.813 mila Euro e alla contestuale diminuzione dei risconti attivi su assicurazioni per 6.863 mila Euro.

## 11. Patrimonio netto

Le tabelle seguenti riportano la movimentazione del patrimonio netto della Società:

### Anno 2018

Importi in Euro migliaia

Movimenti Patrimonio Netto nell'esercizio 31/12/2018	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva per operazioni di copertura flussi finanz. attesi	Altre riserve	Utili (perdite) portati a nuovo	Utile (perdita) esercizio	Totale
Saldi al 1 gennaio 2018	77.979	2.391	(1.679)	7.450	36.150	61.989	184.280
Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		3.099			58.889	(61.989)	-
Altre variazioni			(3.326)				(3.326)
Distribuzione dividendi					(70.000)		(70.000)
Risultato dell'esercizio						84.526	84.526
Saldi al 31 dicembre 2018	77.979	5.491	(5.006)	7.450	25.039	84.526	195.480

### Anno 2019

Importi in Euro migliaia

Movimenti Patrimonio Netto nell'esercizio 31/12/2019	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva per operazioni di copertura flussi finanz. attesi	Altre riserve	Utili (perdite) portati a nuovo	Utile (perdita) esercizio	Totale
Saldi al 1 gennaio 2019	77.979	5.491	(5.006)	7.450	25.039	84.526	195.480
Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		4.226			80.300	(84.526)	(0)
Altre variazioni			(3.198)				(3.198)
Distribuzione dividendi							
Risultato dell'esercizio						81.494	81.494
Saldi al 31 dicembre 2019	77.979	9.717	(8.204)	7.450	105.339	81.494	273.776



La Riserva legale è stata costituita dalla destinazione del 5% dell'utile dell'esercizio 2011 pari a 36 mila Euro, della destinazione del 5% dell'utile dell'esercizio 2014 pari a 109 mila Euro, dalla destinazione del 5% dell'utile di esercizio 2015 pari a 569 mila Euro, dalla destinazione del 5% dell'utile di esercizio 2016 pari a 1.677 mila Euro, dalla destinazione del 5% dell'utile di esercizio 2017 pari a 3.099 mila Euro e dalla destinazione del 5% dell'utile di esercizio 2018 pari a 4.226 mila Euro.

La riserva per Utili/Perdite portati a nuovo si incrementa di 80.300 mila Euro rispetto all'esercizio precedente per l'effetto della destinazione dell'utile 2018.

Il dettaglio delle singole voci di patrimonio netto, con la distinzione della loro origine e possibilità di utilizzazione viene di seguito riportato:

Importi in Euro migliaia

Descrizione	Importo	Origine	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					Per copertura perdite	Per altre ragioni
AI - capitale	77.979	Riserve di capitale	-			
AIV - riserva legale	9.717	Riserva di utili	B			
AVI.7 - riserva da fusione	7.450	Riserve di capitale	A, B, C	7.450	-	
AVII - riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(8.204)	Altre riserve	-			
AVIII - utili (perdite) portati a nuovo	105.339	Riserva di utili	A, B, C	105.339		70.000
AIX - utile (perdita) dell'esercizio		Riserva di utili	-			
<b>Totale patrimonio netto al 31/12/2019</b>	<b>192.282</b>			<b>112.789</b>	<b>-</b>	<b>70.000</b>
di cui:						
Quota non distribuibile						
Residua quota distribuibile				112.789		

Legenda: A) Per aumento di capitale; B) Per copertura perdite; C) Per distribuzione ai soci; D) Per altri vincoli statuari.

La quota distribuibile coincide con gli Utili portati a nuovo e con il valore della riserva da fusione in quanto non sono iscritti nelle immobilizzazioni immateriali costi di impianto e di ampliamento, costi di ricerca e sviluppo o costi di pubblicità.

### Capitale sociale

La tabella seguente riporta il dettaglio della composizione del capitale sociale alla data di riferimento del presente bilancio:

Importi in Euro

Saldi e movimenti	Azioni ordinarie	
	Numero	Valore Nominale
Saldo al 31/12/2019	77.979.400	1
di cui: azioni sottoscritte nell'esercizio		

Il Capitale sociale è costituito da 77.979.400 azioni del valore nominale di Euro 1 ciascuna, interamente sottoscritte e versate.

### Altre Riserve

La tabella seguente riporta il dettaglio delle altre riserve iscritte a bilancio:

Importi in Euro migliaia

Composizione delle altre riserve	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018
Riserva da fusione	7.450	7.450
<b>Totale altre riserve</b>	<b>7.450</b>	<b>7.450</b>

La Riserva da fusione, risulta invariata rispetto al precedente esercizio. Tale riserva di capitale è stata costituita a seguito della fusione avvenuta il 31/12/2009 con la Savarent S.p.A..

### Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

La tabella seguente riporta il dettaglio della riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi:

Importi in Euro migliaia

Saldo al 01/01/2018	Variazione di fair value positiva /(negativa)	Rilascio a conto economico	Altri movimenti	Effetto fiscale differito	Saldo al 31/12/2018
(1.679)	(6.974)	3.647	-	-	(5.006)
Saldo al 01/01/2019	Variazione di fair value positiva /(negativa)	Rilascio a conto economico	Altri movimenti	Effetto fiscale differito	Saldo al 31/12/2019
(5.006)	(8.045)	4.847	-	-	(8.204)

La riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi è stata costituita nel 2017, in ottemperanza alla specifica disciplina di cui al Decreto Legislativo 139/2015, per accogliere le variazioni negative del *fair value* degli strumenti finanziari derivati di copertura attraverso i quali la Società si protegge dal rischio di oscillazioni dei tassi di mercato. Il valore imputato a riserva sarà riversato a conto economico allorquando si verificheranno i flussi riferiti allo strumento coperto (anch'essi iscritti nel conto economico).

## 12. Fondi rischi e oneri

### Fondo per trattamento di quiescenza ed obblighi simili

La tabella seguente riporta il dettaglio relativo al fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili:

Importi in Euro migliaia

Dettaglio fondi per trattamento di quiescenza ed obblighi simili	Saldo al 31/12/2018	Adeguamenti dell'esercizio	Utilizzi	Altre variazioni	Saldo al 31/12/2019
Fondo premio fedeltà	411	173	(43)	16	557
Fondo premio anzianità	415	126	(46)	16	511
<b>Totale fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili</b>	<b>826</b>	<b>299</b>	<b>(89)</b>	<b>32</b>	<b>1.068</b>

Si riferisce alla consistenza del fondo costituito per l'indennità speciale dei premi fedeltà ed anzianità. Il costo maturato nell'esercizio è iscritto tra gli accantonamenti per quiescenza ed obblighi simili. Le altre variazioni sono relative al trasferimento di personale dipendente fra Leasys S.p.A. e le altre società del gruppo FCA.

### Fondi per strumenti finanziari derivati passivi

Il fondo, per un valore di 10.196 mila Euro, accoglie le variazioni negative del *fair value* degli strumenti finanziari derivati di copertura attraverso i quali la Società si protegge dal rischio di oscillazioni dei tassi di mercato.

### Altri fondi per rischi ed oneri

La tabella seguente riporta il dettaglio relativo alla voce altri fondi iscritti a bilancio:

Importi in Euro migliaia

Dettaglio altri fondi	Saldo al 31/12/2018	Accanton.ti	Utilizzi / Proventizz.	Altre variazioni	Saldo al 31/12/2019
Fondo vertenze legali	432	9	(237)		204
Fondo rischi personale (PLB-CCSL-Incentivi)	4.249	2.236	(4.249)	-	2.236
Fondo oneri e rischi futuri	907	571	(33)		1.445
<b>Totale altri fondi</b>	<b>5.588</b>	<b>2.816</b>	<b>(4.519)</b>	<b>-</b>	<b>3.885</b>

La voce "Fondo contenzioso legale" recepisce i rischi connessi alle cause con rischio di soccombenza certo o probabile. Nell'esercizio corrente è stato effettuato un accantonamento pari a 9 mila Euro e una proventizzazione di 237 mila Euro. La maggior parte delle cause per le quali il rischio di soccombenza è stato ritenuto certo o probabile riguarda controversie per le quali la Società è stata chiamata in causa in qualità di proprietaria di veicoli coinvolti in sinistri automobilistici. Altra tipologia minoritaria riguarda le cause per le quali la Società viene coinvolta per vizi e difetti dei veicoli venduti.

La voce "Fondo rischi per il personale" accoglie l'accantonamento dell'onere stimato a fronte della retribuzione variabile da corrispondere ai dipendenti. E' iscritta in tale voce in quanto alla data di redazione del bilancio non erano presenti ulteriori elementi di certezza. Durante l'esercizio il fondo stanziato nel 2018 è stato utilizzato per 3.360 mila Euro, attraverso l'erogazione ai dipendenti, ed è stato proventizzato per 889 mila Euro.

La voce "Fondo oneri e rischi futuri diversi" accoglie l'accantonamento al fondo per rapporti di agenzia per 571 mila Euro e l'utilizzo dello stesso per 33 mila Euro.

### 13. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

La tabella seguente riporta la composizione del fondo T.F.R. e la relativa movimentazione:

Importi in Euro migliaia

Voci di Bilancio	Saldo al 31/12/2018	Incrementi	(Utilizzi)	Variazioni di perimetro	Altri movimenti	Saldo al 31/12/2019
Fondo per trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	2.525	38	(117)		11	2.458

La consistenza del fondo corrisponde alle competenze maturate al 31 dicembre 2019 e si decrementa di 67 mila Euro rispetto all'esercizio precedente.

Il Fondo TFR al 31 dicembre 2019 riflette l'indennità maturata dai dipendenti fino al 31 dicembre 2006 che andrà ad esaurirsi con i pagamenti che avverranno in occasione della cessazione dei rapporti di lavoro o di eventuali anticipazioni ai sensi di legge.

La movimentazione del fondo è così analizzabile:

- La voce "Incrementi" comprende la quota di rivalutazione del fondo preesistente calcolata in conformità alle disposizioni di legge.
- La voce "Utilizzi" è riferita alle liquidazioni di TFR in occasione della cessazione di rapporti di lavoro o alle liquidazioni di eventuali anticipazioni.
- La voce "Altri movimenti" sono relative al trasferimento delle indennità maturate dai dipendenti per spostamenti infragruppo.

## 14. Debiti

La tabella seguente riporta il dettaglio della composizione e dell'esigibilità dei debiti iscritti in bilancio dalla Società:

Importi in Euro migliaia

Voci di bilancio	Saldo dell'Esercizio			Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
	Importi esigibili entro l'esercizio successivo	Importi esigibili oltre l'esercizio				
		Esigibili oltre l'esercizio successivo ed entro cinque anni	Esigibili oltre cinque anni			
Debiti verso banche	2.348.403	293.318		2.641.721	2.058.384	583.337
Debiti verso altri finanziatori	179.394	204.247		383.641	405.414	(21.772)
Debiti verso fornitori	335.838			335.838	277.104	58.734
Debiti verso imprese controllate	2.346			2.346	319	2.027
Debiti verso controllanti	20.382			20.382	3.275	17.107
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	841			841	358	484
Debiti tributari	1.436			1.436	2.174	(738)
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.796			1.796	1.486	309
Altri debiti	38.607	7.443	3	46.053	48.129	(2.076)
<b>Totale debiti</b>	<b>2.929.042</b>	<b>505.008</b>	<b>3</b>	<b>3.434.053</b>	<b>2.796.642</b>	<b>637.411</b>

### Debiti verso banche

La tabella seguente riporta il dettaglio dei debiti verso banche:

Importi in Euro migliaia

Dettaglio debiti verso banche	Saldo al 31/12/2019	di cui assistiti da garanzie reali:	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Debiti verso banche:				
Finanziamenti	2.641.721		2.058.384	583.337
<b>Totale debiti verso banche</b>	<b>2.641.721</b>	<b>-</b>	<b>2.058.384</b>	<b>583.337</b>

Si registra un incremento dell'esposizione debitoria di 583.337 mila Euro da ricondurre all'aumento della flotta e dalla liquidità necessaria al finanziamento delle controllate Leasys France SAS e Leasys Nederland BV.

### Debiti verso altri finanziatori

La tabella seguente riporta il dettaglio dei debiti verso altri finanziatori:

Importi in Euro migliaia

Voci di bilancio	Saldo al 31/12/2019	di cui assistiti da garanzie reali:	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Debiti verso altri finanziatori:				
Factor	383.641		405.414	(21.772)
<b>Debiti verso altri finanziatori</b>	<b>383.641</b>	<b>-</b>	<b>405.414</b>	<b>(21.772)</b>



La voce riporta il Debito nei confronti di Unicredit Factor S.p.A. per 299.807 mila Euro e verso Mediocredito Italiano per 83.834 mila Euro.

### Debiti verso fornitori

La tabella seguente riporta il dettaglio dei debiti verso fornitori:

Importi in Euro migliaia

Dettaglio debiti verso fornitori	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Debiti commerciali verso fornitori	335.838	277.104	58.734
<b>Totale debiti verso fornitori</b>	<b>335.838</b>	<b>277.104</b>	<b>58.734</b>

I debiti verso fornitori aumentano di 58.734 mila a seguito dei maggiori investimenti legati all'incremento della flotta.

### Debiti infragruppo

La tabella seguente riporta il dettaglio dei debiti verso società del Gruppo:

Importi in Euro migliaia

Dettaglio debiti verso Società appartenenti al Gruppo	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Totale debiti commerciali verso imprese controllate	2.346	319	2.027
<b>Totale debiti verso imprese controllate</b>	<b>2.346</b>	<b>319</b>	<b>2.027</b>
Totale debiti commerciali verso imprese controllanti	20.375	3.270	17.105
Totale debiti finanziari verso imprese controllanti	6	4	2
<b>Totale debiti verso imprese controllanti</b>	<b>20.382</b>	<b>3.275</b>	<b>17.107</b>
Totale debiti commerciali verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	841	358	484
<b>Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>	<b>841</b>	<b>358</b>	<b>484</b>
<b>Totale debiti verso Società appartenenti al Gruppo</b>	<b>23.569</b>	<b>3.951</b>	<b>19.618</b>

La tabella riporta:

- i debiti commerciali verso controllate tutti riferibili alla Leasys Rent SPA per 2.157 mila Euro e alla Leasys France SAS per 189 mila Euro;
- i debiti commerciali e di altra natura verso l'impresa controllante FCA Bank S.p.A. che aumentano di 17.105 mila Euro rispetto all'esercizio precedente. I debiti commerciali si riferiscono al riaddebito per prestazioni di servizi fornite alla Leasys S.p.A. per 1.741 mila Euro e ai debiti derivanti dall'operazione "I-cash" che prevede la cessione dei crediti vantati dai concessionari aderenti verso Leasys a FCA Bank S.p.A. per 18.634 mila Euro.

- I debiti finanziari verso FCA Bank S.p.A. che si incrementano di 2 mila Euro rispetto al 2018.
- I debiti commerciali verso imprese sottoposte al controllo della controllante FCA Bank S.p.A. si riferiscono al riaddebito per prestazioni di servizi fornite dalla FCA Bank Deutschland GmbH per 308 mila Euro, dalla FCA Capital España EFC SA per 434 mila Euro, dalla FCA Dealer Services España S.A. per 2 mila Euro e dalla FCA Bank GmbH per 97 mila Euro.

Nel complesso i debiti verso Società appartenenti al Gruppo diminuiscono di 19.702 mila Euro.

### Debiti tributari

La tabella seguente riporta il dettaglio dei debiti tributari:

Importi in Euro migliaia

Dettaglio debiti tributari	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Debiti per IVA	-	240	(240)
Debiti per IRAP	318	927	(609)
Debiti per ritenute d'acconto	1.046	998	48
Altri tributi	71	9	62
<b>Totale debiti tributari</b>	<b>1.436</b>	<b>2.174</b>	<b>(738)</b>

Le ritenute su reddito e su interessi, di competenza del mese di dicembre 2019, sono state regolarmente pagate nel mese di gennaio 2019. Non si rilevano importi esigibili oltre l'esercizio.

### Debiti verso altri

La tabella seguente riporta il dettaglio della voce altri debiti iscritta a bilancio:

Importi in Euro migliaia

Dettaglio altri debiti	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Debiti V/Clienti per veicoli da consegnare	12.787	18.827	(6.040)
Debiti verso compagnie assicurative	8.852	6.005	2.847
Depositi cauzionali clienti	21.551	16.995	4.556
Debiti verso personale	1.097	914	183
Altri debiti	1.766	5.388	(3.622)
<b>Totale altri debiti</b>	<b>46.053</b>	<b>48.129</b>	<b>(2.076)</b>

Si decrementano di 2.076 mila Euro rispetto al 2018 principalmente per la diminuzione dei debiti verso clienti per veicoli da consegnare. I debiti per depositi cauzionali comprendono debiti di durata residua superiore ai cinque anni per un ammontare di 3 mila Euro.

### Ripartizione dei debiti per area geografica

La tabella seguente riporta il dettaglio dei debiti iscritti a bilancio per area geografica:

Importi in Euro migliaia

Voci di bilancio	Saldo al 31/12/2019								
	Italia	UE (escl. Italia)	Altri Stati Europei	Nord e Centro America	America Latina	Africa	Asia	Oceania	Totale
Debiti verso banche	2.640.548	1.172							2.641.721
Debiti verso altri finanziatori	383.641	-							383.641
Debiti verso fornitori	321.161	14.676							335.838
Debiti verso imprese controllate	2.346	-							2.346
Debiti verso controllanti	20.382	-							20.382
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	98	744							841
Debiti tributari	1.350	86							1.436
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.685	110							1.796
Altri debiti	41.751	4.302							46.053
<b>Totale Debiti</b>	<b>3.412.962</b>	<b>21.091</b>	-	-	-	-	-	-	<b>3.434.053</b>

I debiti verso banche in Paesi UE si riferiscono a prestiti accesi con Crédit Agricole Consumer Finance.

I debiti verso fornitori esteri sono da ricondurre all'attività di noleggio operata dalle sedi secondarie Leasys presenti dal 2017 in Spagna, Germania e Belgio.

### 15. Ratei e risconti passivi

La tabella seguente riporta la composizione dei ratei e risconti passivi:

Importi in Euro migliaia

Dettaglio ratei e risconti passivi	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Commerciali	91.062	72.882	18.180
<b>Totale risconti passivi</b>	<b>91.062</b>	<b>72.882</b>	<b>18.180</b>
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	<b>91.062</b>	<b>72.882</b>	<b>18.180</b>

I risconti passivi accolgono la fatturazione anticipata dei canoni e aumentano per l'incremento dell'attività di noleggio.

## ▪ CONTO ECONOMICO

### 16. Ricavi

Le tabelle seguenti riportano il dettaglio dei ricavi della Società per categoria d'attività e per area geografica:

Importi in Euro migliaia

Ripartizione per categoria di attività	Italia	Estero	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Ricavi delle prestazioni					
Canoni di noleggio	472.333	19.330	491.663	396.328	95.335
Canoni di servizio	256.430	4.916	261.346	216.407	44.939
Contributi marca	28.901	302	29.202	35.888	(6.686)
Canoni di pre-noleggio	2.122	13	2.135	1.606	529
Altre prestazioni	54.932	1.397	56.328	54.336	1.992
<b>Totale ricavi delle prestazioni</b>	<b>814.718</b>	<b>25.957</b>	<b>840.674</b>	<b>704.565</b>	<b>136.109</b>
<b>Totale ricavi e prestazioni</b>	<b>814.718</b>	<b>25.957</b>	<b>840.674</b>	<b>704.565</b>	<b>136.109</b>

Si incrementano di 136.109 mila Euro rispetto al 2018. L'incremento si riferisce principalmente ai canoni di noleggio e ai canoni di servizio che complessivamente aumentano di 140.274 mila Euro per l'evoluzione positiva del parco medio dei veicoli.

Si registrano minori proventi per contributo marca per 6.686 mila Euro.

La voce "Altre prestazioni" è composta dai radddebiti ai clienti non inclusi nel canone di noleggio per 56.328 mila Euro.

### 17. Altri ricavi e proventi

La tabella seguente riporta la composizione degli altri ricavi e proventi:

Importi in Euro migliaia

Altri ricavi e proventi	Italia	Estero	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Plusvalenze	31.177	788	31.965	29.909	2.056
Recupero danni da fine contratto	4.597	1.798	6.395	4.869	1.526
Indennizzi assicurativi	12.477	232	12.708	10.835	1.873
Proventizzazione del fondo rischi	1.526	-	1.526	1.054	472
Altri proventi e recuperi diversi	9.250	717	9.967	11.347	(1.380)
<b>Totale altri</b>	<b>59.027</b>	<b>3.535</b>	<b>62.562</b>	<b>58.014</b>	<b>4.548</b>
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>59.027</b>	<b>3.535</b>	<b>62.562</b>	<b>58.014</b>	<b>4.548</b>

Gli altri ricavi e proventi aumentano di 4.548 mila Euro rispetto al precedente esercizio principalmente per l'aumento delle plusvalenze ottenute dalla vendita usata.

## 18. Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

La tabella seguente riporta la composizione dei costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci:

Importi in Euro migliaia

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	Italia	Estero	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	13.003	209	13.212	13.011	201
Altri acquisti	(26)	2	(24)	(4)	(20)
<b>Totale costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>	<b>12.977</b>	<b>210</b>	<b>13.187</b>	<b>13.007</b>	<b>180</b>

Rispetto al precedente esercizio si rileva un incremento di 180 mila Euro riferibile principalmente al maggior acquisto di materiale pubblicitario.



## 19. Costi per servizi

La tabella seguente riporta la composizione dei costi per servizi:

Importi in Euro migliaia

Costi per servizi	Italia	Estero	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Spese di vendita e garanzie	341	-	341	251	90
Trasporti	2.781	24	2.805	2.413	392
Pubblicità	2.083	57	2.141	506	1.635
Prestazioni esterne	17.454	1.151	18.605	16.723	1.882
Prestazioni di carattere tecnico	6.095	16	6.112	6.062	50
Altri costi per il personale	1.384	143	1.527	1.665	(138)
Lavoro interinale e stage	1.560	105	1.665	4.778	(3.113)
Costi di manutenzione	234	15	249	365	(116)
Pulizia, sorveglianza e assicurazione	556	39	595	510	85
Utenze	270	-	270	394	(124)
Spese bancarie	1.938	6	1.944	1.847	97
Spese postali	488	1	488	473	15
Compensi al Collegio Sindacale	28	-	28	29	(1)
Compensi alla società di revisione	120	-	120	113	7
Manutenzione veicoli	45.211	911	46.123	36.407	9.716
Riparazione carrozzeria	47.108	659	47.767	39.559	8.208
Sostituzione pneumatici	33.460	273	33.733	27.897	5.836
Assicurazione veicoli	64.495	1.030	65.525	55.075	10.450
Gestione Tasse di proprietà veicoli	565	-	565	385	180
Pratiche automobilistiche	2.881	13	2.893	2.876	17
Soccorso stradale	2.646	85	2.731	2.548	183
Altri servizi su veicoli	4.952	671	5.623	4.444	1.179
Perizie	1.425	4	1.429	1.416	13
Provvigioni	30.053	405	30.458	21.330	9.128
Service Telecom	21	-	21	58	(37)
Pre-noleggio	3.350	-	3.350	1.941	1.409
Auto sostitutive	7.070	3	7.073	5.033	2.040
Altri costi per servizi	(1.831)	181	(1.650)	(6.207)	4.557
<b>Totale costi per servizi</b>	<b>276.738</b>	<b>5.792</b>	<b>282.530</b>	<b>228.893</b>	<b>53.639</b>

I costi per servizi aumentano di 53.639 mila Euro rispetto al 2018. La variazione, ascrivibile all'incremento della flotta, è essenzialmente riconducibile a: (I) la voce "Sostituzione pneumatici" che si incrementa di 5.836 mila Euro; (II) i costi inerenti la manutenzione dei veicoli che aumentano di 9.716 mila Euro; (III) la voce "Riparazione carrozzeria" che si incrementa di 8.208 mila Euro; (IV) i costi per provvigioni che aumentano di 9.128 mila Euro; (V) la voce "Assicurazione veicoli" che si incrementa di 10.450 mila Euro.

## 20. Costi per godimento beni di terzi

La tabella seguente riporta la composizione dei costi per godimento beni di terzi:

Importi in Euro migliaia

Costi per godimento beni di terzi	Italia	Estero	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Affitti e locazioni	1.493	77	1.570	1.748	(178)
Noleggi vari	115	2	117	261	(144)
Altri costi per godimento beni di terzi	(13)	-	(13)	5	(18)
<b>Totale costi per godimento beni di terzi</b>	<b>1.594</b>	<b>80</b>	<b>1.674</b>	<b>2.015</b>	<b>(340)</b>

Sono relative principalmente alle spese per l'affitto della sede operativa di Fiumicino e dei locali delle diverse sedi per 1.570 mila Euro e alle spese per il noleggio degli elaboratori ed apparecchiature EDP per 117 mila Euro.

## 21. Costi per il personale

La tabella seguente riporta la composizione dei costi per il personale:

Importi in Euro migliaia

Costi per il personale	Italia	Estero	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Salari e stipendi	16.528	2.071	18.599	17.921	678
Oneri sociali	4.916	449	5.366	5.110	256
Trattamento di fine rapporto	1.218	-	1.218	1.176	42
Trattamento di quiescenza e simili	299	-	299	104	195
Altri costi	2.490	11	2.501	3.421	(920)
<b>Totale costi per il personale</b>	<b>25.451</b>	<b>2.531</b>	<b>27.982</b>	<b>27.732</b>	<b>250</b>

Il costo del personale aumenta di 250 mila Euro rispetto all'esercizio precedente.

Nella voce "Salari e stipendi" sono evidenziati gli stipendi e le incentivazioni (impiegati e dirigenti) per 18.599 mila Euro.

Nella voce "Oneri sociali" sono indicati i contributi per personale dipendente per 5.366 mila Euro.

La voce "Trattamento di fine rapporto" accoglie la quota di Accantonamento al Fondo TFR, per la rivalutazione, per 38 mila Euro e le quote di TFR che, in base alla riforma previdenziale, sono state destinate a forme di previdenza complementare o trasferite al fondo di Tesoreria istituito presso l'INPS per 1.180 mila Euro.

Nella voce "Trattamento di quiescenza e simili" sono indicati gli accantonamenti al fondo quiescenza e premio anzianità per 299 mila Euro.

Nella voce "Altri costi" sono classificate le quote di contribuzione ai fondi pensione integrativi a carico dell'azienda per 153 mila Euro, le quote di contribuzione ai fondi sanitari per 175 mila Euro. In questa voce è compreso anche l'onere stimato della retribuzione variabile per 2.173 mila Euro.

## 22. Ammortamenti e svalutazioni

La tabella seguente riporta il dettaglio degli ammortamenti e svalutazioni:

Importi in Euro migliaia

Ammortamenti e svalutazioni	Italia	Estero	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	4.804	22	4.825	4.101	724
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	345.209	16.855	362.064	303.499	58.565
<b>Totale ammortamenti</b>	<b>350.012</b>	<b>16.876</b>	<b>366.889</b>	<b>307.600</b>	<b>59.289</b>
Svalutazioni crediti compresi nell'attivo circolante	8.820	63	8.884	13.316	(4.432)
<b>Totale svalutazioni</b>	<b>8.820</b>	<b>63</b>	<b>8.884</b>	<b>13.316</b>	<b>(4.432)</b>
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>358.833</b>	<b>16.939</b>	<b>375.772</b>	<b>320.916</b>	<b>54.856</b>

La voce "Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali" comprende gli ammortamenti economico-tecnici delle immobilizzazioni immateriali iscrivibili nella classe BI dell'attivo dello stato patrimoniale. Registra un aumento di 724 mila Euro.

La voce "Ammortamento delle immobilizzazioni materiali" comprende gli ammortamenti economico-tecnici delle immobilizzazioni materiali iscrivibili nella classe BII dell'attivo dello stato patrimoniale. Registra un incremento di 58.565 mila Euro rispetto al precedente esercizio per l'incremento della flotta.

La voce "Svalutazione crediti compresi nell'attivo circolante" rileva la quota di accantonamento al fondo svalutazione dei crediti commerciali correnti. L'accantonamento rimane sostanzialmente stabile rispetto al 2018. La variazione complessiva in diminuzione di 4.432 mila Euro rispetto all'esercizio precedente è riconducibile all'extra-accantonamento rilevato nel 2018 legato al deterioramento di alcune posizioni specifiche.

## 23. Accantonamenti per rischi

La tabella seguente riporta il dettaglio degli accantonamenti per rischi:

Importi in Euro migliaia

Accantonamenti per rischi	Italia	Estero	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Fondo rischi oneri futuri	580		580	395	185
<b>Totale accantonamento per rischi</b>	<b>580</b>	<b>0</b>	<b>580</b>	<b>395</b>	<b>185</b>

E' stato effettuato un accantonamento al fondo per rapporti di agenzia di 571 mila Euro ed al fondo vertenze legali di 9 mila Euro.

## 24. Oneri diversi di gestione

La tabella seguente riporta il dettaglio degli oneri diversi di gestione:

Importi in Euro migliaia

Oneri diversi di gestione	Italia	Estero	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Tasse di proprietà veicoli	30.882	360	31.242	28.378	2.864
Danni e penalità da fine contratto veicoli in buy-back	3.265	1.805	5.070	5.859	(789)
Imposte e tasse indirette	398	14	412	314	98
Multe e ammende	1.596	108	1.705	1.679	26
Minusvalenze su alienazioni cespiti	67.420	1.458	68.878	46.051	22.827
Altri oneri	665	181	846	(433)	1.279
<b>Totale oneri diversi di gestione</b>	<b>104.226</b>	<b>3.926</b>	<b>108.152</b>	<b>81.848</b>	<b>26.304</b>

Gli oneri diversi di gestione aumentano di 26.304 mila Euro rispetto al precedente esercizio. La variazione è dovuta principalmente all'aumento delle tasse di proprietà su veicoli per 2.864 mila Euro e all'aumento delle minusvalenze su cessioni di veicoli per 22.827 mila euro.

## 25. Proventi e oneri finanziari

### Proventi finanziari diversi

La tabella seguente riporta il dettaglio dei proventi finanziari diversi:

Importi in Euro migliaia

Proventi finanziari diversi	Italia	Estero	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
<b>Proventi finanziari diversi da imprese controllate</b>					
<i>interessi attivi su crediti finanziari</i>	2.055	-	2.055	2.594	(539)
<b>Proventi finanziari diversi da imprese da altre imprese</b>					
<i>interessi attivi vs banche</i>	1	0	1	9	(8)
<i>interessi attivi su altri crediti finanziari</i>	147	-	147	147	(0)
<b>Totale proventi diversi</b>	<b>2.203</b>	<b>0</b>	<b>2.203</b>	<b>2.750</b>	<b>(547)</b>

I proventi finanziari da imprese controllate si riferiscono agli interessi attivi su finanziamenti erogati alla Leasys France SAS e alla Leasys Nederland BV.

Nella voce "interessi attivi su altri crediti finanziari" sono iscritti: gli interessi percepiti da FCA Italy S.p.A. per 85 mila Euro e gli interessi di mora per 22 mila Euro.

### Interessi ed oneri finanziari

La tabella seguente riporta il dettaglio degli Interessi ed altri oneri finanziari:

Importi in Euro migliaia

Interessi ed altri oneri finanziari	Italia	Estero	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Interessi ed altri oneri finanziari verso imprese controllanti					
<i>interessi passivi su debiti finanziari</i>	102	-	102	551	(449)
Interessi ed altri oneri finanziari verso altre imprese					
<i>interessi passivi su debiti verso banche e altri finanziatori</i>	20.225	-	20.225	16.525	3.700
<i>interessi passivi su altri debiti</i>	24	1	25	1	24
<b>Totale Interessi ed altri oneri finanziari</b>	<b>20.351</b>	<b>1</b>	<b>20.351</b>	<b>17.076</b>	<b>3.275</b>

Gli Interessi e oneri finanziari aumentano di 3.275 mila Euro rispetto all'esercizio precedente per l'incremento dell'indebitamento.

## 26. Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

### Svalutazioni di attività e passività finanziarie

La tabella seguente riporta il dettaglio delle svalutazioni delle attività e passività finanziarie:

Importi in Euro migliaia

Svalutazioni di attività e passività finanziarie	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Svalutazioni di partecipazioni			
<i>Car City Club S.r.l.</i>	400	-	400
			-
<b>Totale</b>	<b>400</b>	<b>-</b>	<b>400</b>
<b>Totale</b>	<b>400</b>	<b>-</b>	<b>400</b>

La svalutazione della partecipazione di 400 mila Euro è conseguente alla messa in liquidazione volontaria della Car City Club S.r.l. La stessa in data 13 dicembre 2019 è stata liquidata, ha pertanto cessato di esistere ed è stata cancellata dal Registro delle imprese.



## 27. Imposte sul reddito dell'esercizio

La tabella seguente riporta il dettaglio delle imposte sul reddito d'esercizio:

Importi in Euro migliaia

Dettaglio imposte sul reddito	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
<i>IRES - esercizio corrente</i>	-	-	-
<i>IRES - esercizi precedenti</i>	-	-	-
<i>IRAP - esercizio corrente</i>	(4.457)	(4.446)	(11)
<i>IRAP - esercizi precedenti</i>	236	175	61
<i>Altre minori</i>	(209)	-	(209)
<b>Totale imposte correnti</b>	<b>(4.431)</b>	<b>(4.271)</b>	<b>(160)</b>
<i>IRES</i>	11.408	15.138	(3.730)
<i>IRAP</i>	-	-	-
<i>Altre minori</i>	(295)	212	(507)
<b>Totale imposte anticipate e differite</b>	<b>11.113</b>	<b>15.350</b>	<b>(4.237)</b>
<b>Totale imposte sul reddito d'esercizio</b>	<b>6.682</b>	<b>11.079</b>	<b>(4.396)</b>

I proventi per imposte sul reddito dell'esercizio si riducono di 4.396 mila Euro rispetto all'esercizio precedente. La variazione negativa è prevalentemente dovuta alla riduzione all'incentivo fiscale, c.d. superammortamento: l'agevolazione incentiva gli investimenti in beni strumentali nuovi, consentendo di determinare gli ammortamenti fiscali su un costo di acquisizione maggiorato del 40%.

L'agevolazione ha natura temporanea ed ha riguardato gli investimenti effettuati dal 15.10.2015 (come previsto dalla Legge 28/12/2015 n. 208, art. 1, c. 91) al 31.12.2018 (termine prorogato dapprima dalla Legge 11/12/2016 n. 232, art. 1, c. 8, e successivamente dalla Legge 27/12/2017 n. 205, art. 1, c. 29), nonché agli investimenti effettuati nel 2019 (agevolazione reintrodotta con il DL n. 34 del 30/04/2019 - cd Decreto Crescita) fino all'importo massimo di investimenti entro il limite di 2.500 mila Euro.

Tale agevolazione ha avuto un effetto significativo sulla riduzione dell'aliquota fiscale effettiva come dettagliato nella successiva tabella di riconciliazione dell'onere fiscale teorico.

La tabella seguente riporta il dettaglio delle imposte anticipate e differite:

Importi in Euro migliaia

Imposte anticipate e differite	Aliquota	Saldo al 31/12/2018		Movimenti esercizio (conto economico)		Movimenti esercizio (patrimonio netto)		Saldo al 31/12/2019	
		Ammontare differenze temporanee	Effetto fiscale	Ammontare differenze temporanee	Effetto fiscale	Ammontare differenze temporanee	Effetto fiscale	Ammontare differenze temporanee	Effetto fiscale
Imposte anticipate a fronte di:									
<i>Fondo svalutazione crediti</i>	24,00	23.107	5.546	2.488	597	-	-	25.594	6.143
<i>Svalutazione avviamento</i>	4,50	14.052	632	-	-	-	-	14.052	632
<i>Fondi rischi e oneri tassati</i>	24,00	4.850	1.164	(2.301)	(552)	-	-	2.549	612
<b>Totale imposte anticipate</b>			<b>7.342</b>		<b>45</b>				<b>7.387</b>
Imposte anticipate su perdite fiscali a nuovo	24,00	122.513	29.421	46.167	11.068	-	-	168.680	40.489
Imposte anticipate e differite alla fine dell'esercizio			<b>36.763</b>		<b>11.113</b>				<b>47.876</b>
<i>Svalutazione avviamento</i>	4,50	25.567	1.150	(14.052)	(632)	-	-	11.515	518
<i>Svalutazione avviamento</i>	24,00	39.617	9.509	(14.052)	(3.372)	-	-	25.566	6.137
<i>Imposte anticipate su perdite fiscali a nuovo</i>	24,00	25.714	6.061	(12.779)	(3.206)	-	-	12.935	2.855
Imposte anticipate non stanziate			<b>16.720</b>		<b>(7.210)</b>				<b>9.510</b>
<b>Totale</b>			<b>53.483</b>		<b>3.903</b>				<b>57.386</b>

Con riferimento alle imposte anticipate legate agli accantonamenti in deducibili ai fondi per rischi su crediti ed ai fondi per rischi ed oneri, le stesse sono ritenute recuperabili in quanto negli esercizi in cui si prevede l'annullamento della differenza temporanea deducibile, vi sono sufficienti differenze temporanee imponibili di cui si prevede l'annullamento.

Con riferimento alle imposte anticipate relative alla svalutazione dell'avviamento ed alle perdite fiscali, in considerazione del più ampio orizzonte temporale legato al loro rientro, le stesse sono state stanziare nel limite delle prospettive reddituali future della Società.

La tabella seguente riporta il dettaglio sull'utilizzo delle perdite fiscali:

Importi in Euro migliaia

Dettaglio	Saldo al 31/12/2019		Saldo al 31/12/2018	
	Ammontare delle perdite fiscali	Effetto fiscale (alliquota 24,00%)	Ammontare delle perdite fiscali	Effetto fiscale (alliquota 24,00%)
Imposte anticipate su perdite fiscali all'inizio dell'esercizio	122.513	29.421	62.103	14.914
Utilizzo perdite fiscali				
Stanziamento imposte anticipate su perdite fiscali	46.167	11.068	60.410	14.507
Imposte anticipate su perdite fiscali alla fine dell'esercizio	168.680	40.489	122.513	29.421
Imposte anticipate su perdite fiscali non stanziare	12.935	2.855	25.714	6.061
<b>Totale</b>	<b>181.615</b>	<b>43.344</b>	<b>148.227</b>	<b>35.482</b>

Nella tabella sono altresì evidenziati i potenziali crediti per ulteriori imposte anticipate non iscritte in bilancio in seguito a valutazioni effettuate sulla base di quanto previsto dal Documento n. 25 OIC.

La tabella seguente riporta la riconciliazione tra onere corrente e onere fiscale teorico:

Importi in Euro migliaia

Riconciliazione onere fiscale corrente e onere fiscale teorico (IRES)	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>74.812</b>	<b>73.447</b>
Aliquota fiscale teorica	24,00%	24,00%
Onere fiscale teorico	17.955	17.627
<b>Effetto fiscale su:</b>	-	-
<i>Differite attive non stanziare</i>	815	1.105
<i>Differenze permanenti</i>	(22.939)	(28.884)
<i>Imposte esercizi precedenti</i>	190	(395)
<i>Imposte anticipate relative ad es. precedenti stanziare nell'esercizio</i>	(7.070)	(4.905)
<i>Imposte anticipate conseguenti alla variazione di aliquota</i>	-	-
<i>Differenza tra aliquota fiscale delle branch e aliquota fiscale teorica</i>	146	102
<b>Totale onere/provento fiscale esclusa IRAP</b>	<b>(10.904)</b>	<b>(15.350)</b>
Aliquota fiscale effettiva	-15%	-21%
<b>IRAP corrente e differita</b>	<b>4.457</b>	<b>4.271</b>
<b>Imposte esercizi precedenti</b>	<b>(236)</b>	<b>-</b>
<b>Totale</b>	<b>(6.682)</b>	<b>(11.079)</b>

## ▪ ALTRE INFORMAZIONI

### 28. Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497 bis del Codice Civile, si fornisce di seguito un prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato di FCA Bank S.p.A. redatto secondo i principi IAS/IFRS, società che effettua l'attività di direzione e coordinamento per il Gruppo FCA Bank S.p.A..

### STATO PATRIMONIALE

Voci dell'attivo		31/12/2018	31/12/2017
10	Cassa e disponibilità liquide	362.504.610	1.002
20	Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico	23.932.740	36.045.935
	a) Attività finanziarie detenute per la negoziazione	23.932.740	36.045.935
	b) Attività finanziarie designate al fair value	-	-
	c) Altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	-	-
30	Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	-	-
40	Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	17.304.409.539	15.672.824.980
	a) Crediti verso banche	1.142.795.303	1.358.600.910
	b) Crediti verso clientela	16.161.614.236	14.314.224.071
50	Derivati di copertura	29.143.292	59.356.102
60	Adeguamento di valore delle attività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)	16.929.487	2.588.089
70	Partecipazioni	955.405.359	964.942.963
80	Attività materiali	23.741.956	22.605.758
90	Attività immateriali	103.088.266	97.625.833
	di cui		
	- avviamento	65.080.000	65.080.000
100	Attività fiscali	81.265.763	67.957.123
	a) correnti	3.004.242	4.080.588
	b) differite	78.261.522	63.876.535
110	Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	-	-
120	Altre attività	171.398.029	147.694.324
	<b>Totale dell'attivo</b>	<b>19.071.819.040</b>	<b>17.071.642.107</b>

Voci del passivo e del patrimonio netto		31/12/2018	31/12/2017
10.	Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	17.011.094.945	15.287.514.258
	a) Debiti verso banche	5.185.323.905	4.520.309.855
	b) Debiti verso clientela	3.201.718.506	2.076.433.255
	c) Titoli in circolazione	8.624.052.534	8.690.771.148
20.	Passività finanziarie di negoziazione	22.469.704	33.502.740
30.	Passività finanziarie designate al fair value	-	-
40.	Derivati di copertura	33.142.652	31.096.139
50.	Adeguamento di valore delle passività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)	-	-
60.	Passività fiscali	21.370.048	28.719.537
	a) correnti	8.498.105	11.678.643
	b) differite	12.871.943	17.040.894
70.	Passività associate ad attività in via di dismissione	-	-
80.	Altre passività	299.805.061	257.055.146
90.	Trattamento di fine rapporto del personale	8.608.667	9.125.588
100.	Fondi per rischi e oneri	105.446.636	31.630.556
	a) impegni e garanzie rilasciate	-	-
	b) quiescenza e obblighi simili	2.447.532	2.467.988
	c) altri fondi per rischi e oneri	102.999.104	29.162.568
110.	Riserve da valutazione	(3.850.595)	(3.394.960)
120.	Azioni rimborsabili	-	-
130.	Strumenti di capitale	-	-
140.	Riserve	513.384.780	355.911.581
	di cui acconti su dividendi	-	(100.000.000)
150.	Sovrapprezzi di emissione	192.745.851	192.745.851
160.	Capitale	700.000.000	700.000.000
170.	Azioni proprie (-)	-	-
180.	Utile (Perdita) d'esercizio (+/-)	167.601.292	247.735.674
	<b>Totale del passivo e del patrimonio netto</b>	<b>19.071.819.040</b>	<b>17.071.642.110</b>



## CONTO ECONOMICO

	31/12/2018	31/12/2017
10. Interessi attivi e proventi assimilati	462.906.323	450.474.740
<i>di cui: interessi attivi calcolati con il metodo dell'interesse effettivo</i>	473.770.513	-
20. Interessi passivi e oneri assimilati	(157.114.662)	(199.057.776)
<b>30. Margine d'interesse</b>	<b>305.791.661</b>	<b>251.416.964</b>
40. Commissioni attive	90.097.347	94.279.157
50. Commissioni passive	(20.025.135)	(23.470.102)
<b>60. Commissioni nette</b>	<b>70.072.212</b>	<b>70.809.055</b>
70. Dividendi e proventi simili	70.000.000	55.992.134
80. Risultato netto dell'attività di negoziazione	(455.101)	1.715.184
90. Risultato netto dell'attività di copertura	(1.555.193)	(1.502.244)
100. Utili (perdite) da cessione o riacquisto di:	1.440.443	1.761.751
a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	1.440.443	-
b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	-	1.761.751
c) passività finanziarie	-	-
110. Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al fair value con impatto a:	-	-
a) attività e passività finanziarie designate al fair value	-	-
b) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	-	-
<b>120. Margine di intermediazione</b>	<b>445.294.022</b>	<b>380.192.844</b>
130. Rettifiche/riprese di valore nette per rischio di credito di:	(18.515.893)	(24.925.610)
a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	(18.515.893)	(24.817.449)
b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	-	(108.161)
140. Utili/perdite da modifiche contrattuali senza cancellazioni	-	-
<b>150. Risultato netto della gestione finanziaria</b>	<b>426.778.130</b>	<b>355.267.234</b>
160. Spese amministrative:	(99.107.020)	(91.682.220)
a) spese per il personale	(52.487.024)	(50.112.369)
b) altre spese amministrative	(46.619.996)	(41.569.851)
170. Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri	(75.802.169)	(6.051.239)
a) impegni e garanzie rilasciate	-	-
b) altri accantonamenti netti	(75.802.169)	(6.051.239)
180. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività materiali	(36.263)	(28.174)
190. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività immateriali	(5.723.960)	(4.200.697)
200. Altri oneri/proventi di gestione	7.332.398	4.796.493
<b>210. Costi operativi</b>	<b>(173.337.014)</b>	<b>(97.165.837)</b>
220. Utili (Perdite) delle partecipazioni	1.059.000	56.649.824
230. Risultato netto della valutazione al fair value delle attività materiali e immateriali	-	-
240. Rettifiche di valore dell'avviamento	-	-
250. Utili (Perdite) da cessione di investimenti	-	-
<b>260. Utile (Perdita) della operatività corrente al lordo delle imposte</b>	<b>254.500.116</b>	<b>314.751.221</b>
270. Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente	(86.898.824)	(67.015.547)
<b>280. Utile (Perdita) della operatività corrente al netto delle imposte</b>	<b>167.601.292</b>	<b>247.735.674</b>
290. Utile (Perdita) delle attività operative cessate al netto delle imposte	-	-
<b>300. Utile (Perdita) d'esercizio</b>	<b>167.601.292</b>	<b>247.735.674</b>

## 29. Parti Correlate

La tabella seguente riporta gli effetti economici relativi alle operazioni con parti correlate intercorse nell'esercizio:

Importi in Euro migliaia	Principali dati economici				
	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	Prestazioni di servizi e costi per godimento beni	Proventi e (Oneri) netti	Proventi e (Oneri) finanziari
<b>Imprese controllate</b>					
Leasys UK Ltd	12	-	-	-	-
Leasys France SAS	12	-	189	-	1.858
Leasys Nederland BV	12	-	-	-	197
Leasys Polska sp.zo.o.	92	-	-	-	-
Leasys Rent S.p.A.	10.451	-	6.415	-	-
<b>Totale imprese controllate</b>	<b>10.579</b>	<b>-</b>	<b>6.604</b>	<b>-</b>	<b>2.055</b>
<b>Imprese controllanti</b>					
FCA Bank S.p.A.	2.724	-	6.447	-	(102)
<b>Totale imprese controllanti</b>	<b>2.724</b>	<b>-</b>	<b>6.447</b>	<b>-</b>	<b>(102)</b>
<b>Imprese sottoposte al controllo delle controllanti - FCA Bank S.p.A.</b>					
FCA Bank Deutschland GmbH	-	-	308	-	-
FCA Capital España EFC SA	298	-	245	-	-
FCA Dealer Services España S.A.	81	-	3	-	-
FCA Capital France SA	101	-	-	-	-
FCA Bank GmbH	-	-	98	-	-
FCA-Group Bank Polska SA	43	-	-	-	-
<b>Totale imprese sottoposte al controllo delle controllanti - FCA Bank S.p.A.</b>	<b>523</b>	<b>-</b>	<b>654</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Altre parti correlate</b>					
FCA Italy S.p.A.	24.029	-	960	-	-
CNH INDUSTRIAL ITALIA SPA	7.080	-	-	-	-
IVECO SPA	7.011	-	184	-	-
MAGNETI MARELLI SPA	5.582	-	-	-	-
MASERATI SPA	3.542	-	-	-	-
FPT INDUSTRIAL S.P.A.	3.548	-	-	-	-
CREDIT AGRICOLE CARIPARMA SPA	557	-	-	-	(4.318)
COMAU SPA	2.731	-	-	-	-
FCA Security S.c.p.a	2.070	-	342	-	-
CRÉDIT AGRICOLE CORPORATE AND INVESTMENT BANK	163	-	-	-	(2.181)
CREDIT AGRICOLE CONSUMER FINANCE SA	-	-	-	-	(2.145)
FCA Group Purchasing S.r.l	1.656	-	1	-	-
FCA SERVIZI PER L'INDUSTRIA S.c.p.A.	1.198	-	28	-	-
AGOS DUCATO SPA	1.486	-	-	-	-
AUTOMOTIVE LIGHTING ITALIA SPA	1.179	-	-	-	-
CENTRO RICERCHE FIAT	1.232	-	-	-	-
JUVENTUS F.C. SPA	1.389	-	-	-	-



Importi in Euro migliaia	Principali dati economici				
	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	Prestazioni di servizi e costi per godimento beni	Proventi e (Oneri) netti	Proventi e (Oneri) finanziari
FCA Germany AG	1.320	-	318	-	-
Fca Spain S.A.	1.046	-	831	-	-
SISTEMI SOSPENSIONI SPA	860	-	-	-	-
FCA Services S.p.A.	782	-	237	-	-
FCA INFORMATION TECHNOLOGY, EXCELLENCE	879	-	25	-	-
MAGNETI MARELLI AFTERMARKET PARTS & SERV	560	-	-	-	-
CNH INDUSTRIAL FINANCIAL SERVICES SAS	565	-	-	-	-
EASY DRIVE SRL	10	-	538	-	-
PLASTIC COMPONENTS AND MODULES AUTOMOTIVE SPA	470	-	-	-	-
FCA PARTECIPAZIONI SPA	477	-	1	-	-
FCA Melfi SpA	439	-	-	-	-
FIAT CHRYSLER FINANCE SPA	348	-	-	-	-
Fca Motor Village Spain SI	172	-	-	-	-
FIAT CHRYSLER AUTOMOBILES CENTER ITALIA S.P.A.	163	-	37	-	-
TEKSID SPA	319	-	-	-	-
AMUNDI SGR S.P.A.	399	-	-	-	-
FERRARI SPA	301	-	-	-	-
TEKSID ALUMINUM SRL	335	-	-	-	-
FCA CUSTOMER SERVICES CENTRE SRL	219	-	167	-	-
CNH INDUSTRIAL SERVICES SRL	205	-	-	-	-
FCA AD GmbH	205	-	-	-	-
ASTRA VEICOLI INDUSTRIALI SPA	177	-	-	-	-
CNH INDUSTRIAL FINANCE SPA	193	-	-	-	-
FCA Fleet & Tenders S.r.l	192	-	-	-	-
FCA Motor Village Germany GmbH	112	-	9	-	-
BANCA POPOLARE FRIULADRIA SPA	110	-	-	-	-
FIDIS SPA	103	-	-	-	-
ALTRE	561	-	29	-	-
<b>Totale altre parti correlate</b>	<b>75.975</b>	<b>-</b>	<b>3.707</b>	<b>-</b>	<b>(8.644)</b>
<b>Totale parti correlate</b>	<b>89.801</b>	<b>-</b>	<b>17.412</b>	<b>-</b>	<b>(6.691)</b>

Leasys S.p.A. intrattiene con le controllate Leasys France SAS e Leasys Nederland BV rapporti economici sia di natura finanziaria, sia di natura commerciale.

Leasys S.p.A. intrattiene con le controllate Leasys Rent SPA, Leasys UK Ltd e Leasys Polska sp.zo.o. rapporti economici di natura commerciale.

I principali rapporti economici con la controllante FCA Bank S.p.A. sono di carattere commerciale: la Leasys S.p.A. fornisce prestazioni di noleggio e riceve servizi di natura amministrativa dalla controllante. Sono presenti anche rapporti di natura finanziaria reciproci.

Leasys S.p.A. intrattiene con le imprese, FCA Bank Deutschland GmbH, FCA Capital España EFC SA, FCA Dealer Services España S.A., FCA Capital France SA, FCA-Group Bank Polska SA e FCA Bank GmbH sottoposte al controllo dalla controllante FCA Bank S.p.A., rapporti economici di natura commerciale.

Con tutte le altre parti correlate la Leasys S.p.A. intrattiene reciproci rapporti commerciali di prestazioni di servizi.

La tabella seguente riporta gli effetti patrimoniali relativi alle operazioni con parti correlate intercorse nell'esercizio:

Importi in Euro migliaia	Principali dati patrimoniali			
	Debiti commerciali	Crediti commerciali	Debiti finanziari	Crediti finanziari
<b>Imprese controllate</b>				
Leasys UK Ltd	-	25	-	-
Leasys France SAS	189	25	-	235.220
Leasys Nederland BV	-	12	-	24.009
Leasys Polska sp.zo.o.	-	92	-	-
Leasys Rent S.p.A.	2.157	6.009	-	-
<b>Totale imprese controllate</b>	<b>2.346</b>	<b>6.163</b>	-	<b>259.229</b>
<b>Imprese controllanti</b>				
FCA Bank S.p.A.	20.375	1.710	6	288
<b>Totale imprese controllanti</b>	<b>20.375</b>	<b>1.710</b>	<b>6</b>	<b>288</b>
<b>Imprese sottoposte al controllo delle controllanti - FCA Bank S.p.A.</b>				
FCA Bank Deutschland GmbH	308	782	-	-
FCA Capital España EFC SA	434	36	-	-
FCA Dealer Services España S.A.	2	357	-	-
FCA Capital France SA	-	181	-	-
FCA Bank GmbH	97	-	-	-
FCA-Group Bank Polska SA	-	78	-	-
<b>Totale imprese sottoposte al controllo delle controllanti - Gruppo FCA</b>	<b>841</b>	<b>1.434</b>	-	-
<b>Altre parti correlate</b>				
FCA Italy S.p.A.	131.029	127.000	-	-
CREDIT AGRICOLE CONSUMER FINANCE SA	-	-	1.172.448	-
CREDIT AGRICOLE CARIPARMA SPA	-	91	650.975	-
FCA Fleet & Tenders S.r.l	13.086	3	-	-
FIAT CHRYSLER AUTOMOBILES CENTER ITALIA S.P.A.	10.260	689	-	-
EASY DRIVE SRL	6.231	1	-	-
FCA Germany AG	2.252	1.693	-	-

Importi in Euro migliaia	Principali dati patrimoniali			
	Debiti commerciali	Crediti commerciali	Debiti finanziari	Crediti finanziari
FCA Belgium S.A.	-	1.925	-	-
FCA Spain S.A.	1.728	1.715	-	-
IVECO SPA	5	1.786	-	-
FCA CUSTOMER SERVICES CENTRE SRL	961	23	-	-
CNH INDUSTRIAL ITALIA SPA	-	723	-	-
MAGNETI MARELLI SPA	-	557	-	-
FPT INDUSTRIAL S.P.A.	-	862	-	-
MASERATI SPA	-	363	-	-
FCA Security S.c.p.a	88	319	-	-
COMAU SPA	-	280	-	-
AGOS DUCATO SPA	-	290	-	-
CNH INDUSTRIAL FINANCIAL SERVICES SAS	-	257	-	-
FCA INFORMATION TECHNOLOGY, EXCELLENCE	270	88	-	-
FCA Motor Village Spain SL	219	-	-	-
FCA SERVIZI PER L'INDUSTRIA S.c.p.A.	-	208	-	-
JUVENTUS F.C. SPA	-	190	-	-
FCA Group Purchasing S.r.l	-	193	-	-
FCA Services S.p.A.	24	142	-	-
CRÉDIT AGRICOLE CORPORATE AND INVESTMENT BANK	-	13	181	-
MAGNETI MARELLI AFTERMARKET PARTS & SERV	-	108	-	-
CENTRO RICERCHE FIAT	-	107	-	-
ALTRE	7	886	-	-
<b>Totale altre parti correlate</b>	<b>166.160</b>	<b>140.512</b>	<b>1.823.604</b>	-
<b>Totale parti correlate</b>	<b>189.722</b>	<b>149.819</b>	<b>1.823.610</b>	<b>259.517</b>

La tabella indica gli impatti patrimoniali derivanti dai rapporti di natura commerciale e diversa e di natura finanziaria posti in essere con le parti correlate.

Tutte le operazioni sono state compiute nell'interesse della Società e fanno parte della ordinaria gestione e sono regolate generalmente a condizioni di mercato, cioè alle condizioni che si sarebbero applicate fra due parti indipendenti.

### 30. Organico Medio

La tabella seguente riporta il dettaglio dell'organico medio per categoria di dipendenti:

Numero medio dipendenti per categoria	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018
Dirigenti	9	7
Impiegati	427	429
<b>Totale dipendenti</b>	<b>436</b>	<b>436</b>

### 31. Compensi ad Amministratori e Sindaci

Gli emolumenti per i membri del Collegio Sindacale ammontano a complessivi 28 mila euro. Non è previsto alcun compenso per i membri del Consiglio di Amministrazione.

### 32. Compensi a Revisori esterni

La tabella seguente riporta il dettaglio dei corrispettivi relativi ai servizi di revisione:

*Importi in Euro migliaia*

Tipologia di servizi	Soggetto che ha erogato il servizio	Corrispettivi esercizio 2019
Revisione legale	EY S.p.A.	120
<b>Totale compensi società di revisione</b>		<b>120</b>

### 33. Garanzie, Impegni e Passività Potenziali

La tabella seguente riporta il dettaglio delle garanzie prestate dalla Società:

Importi in Euro migliaia

Garanzie	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
<b>Garanzie ricevute</b>			-
Bancarie	4.610	6.567	(1.958)
Assicurative	-	-	-
<b>Totale garanzie ricevute</b>	<b>4.610</b>	<b>6.567</b>	<b>(1.958)</b>
<b>Garanzie prestate</b>			-
Bancarie	103.956	78.463	25.493
Assicurative	121	121	-
<b>Totale garanzie prestate</b>	<b>104.077</b>	<b>78.584</b>	<b>23.535</b>

Le garanzie ricevute sono costituite da fidejussioni richieste da Leasys a garanzia di contratti stipulati con clienti. Le garanzie prestate sono costituite da fidejussioni concesse alla Leasys S.p.A. a garanzia del corretto adempimento delle prescrizioni previste nei contratti di noleggio stipulati con clienti essenzialmente facenti parte della pubblica amministrazione.

La tabella seguente riporta il dettaglio delle impegni assunti dalla Società:

Importi in Euro migliaia

Impegni	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Per emissione garanzia definitiva successivamente all'aggiudicazione gare	7	1.941	(1.934)
<b>Totale impegni</b>	<b>7</b>	<b>1.941</b>	<b>(1.934)</b>

La tabella riporta la garanzia provvisoria per la partecipazione alle procedure di gare di appalto ai sensi dell'art. 93 comma 8, del D.Lgs n.50/2019.



### 34. Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

La Società ha valutato gli eventi successivi alla chiusura dell'esercizio, fino al giorno 17 febbraio 2020, data di approvazione del bilancio.

A gennaio 2020 sul mercato italiano, secondo i dati diffusi dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, risulta che le autovetture immatricolate sono state 155.528, con una flessione del 5,9% rispetto allo stesso mese del 2019.

In questo scenario, Fiat Chrysler Automobiles ottiene a gennaio un risultato superiore rispetto a quello ottenuto dal mercato. Infatti, le sue vendite sono aumentate dello 0,14%, con una quota del 25,8%. La performance di FCA è guidata dal marchio FIAT, +5,6%.

### 35. Proposta di destinazione del risultato dell'esercizio

Il bilancio al 31 Dicembre 2019, che sottoponiamo all'approvazione dell'Assemblea, si chiude con un utile di Euro 81.493.940.

Unitamente all'approvazione del bilancio 2019, si propone di destinare l'utile d'esercizio come segue:

Utile dell'esercizio	Euro	81.493.940
- alla riserva legale il 5% arrotondato a	Euro	4.074.697
- alla riserva "Utili (perdite) riportati a nuovo" l'importo residuo di	Euro	77.419.243

Torino, 17 Febbraio 2020



Per il Consiglio di Amministrazione  
**L'Amministratore Delegato**  
(Alberto Grippo)

---

# **LEASYS S.p.A.**

***Società a socio unico***

---

***Direzione e coordinamento ex art. 2497 Codice Civile:***

***FCA Bank S.p.A.***

***Sede Legale in Torino (TO) – Corso Agnelli 200***

***Capitale Sociale Euro 77.979.400,00 i.v.***

***Iscritta presso l'Ufficio del Registro delle Imprese di Torino***

***N. iscrizione Reg. Imprese e Cod. Fiscale n. 08083020019 P.IVA n. 06714021000***

***Iscritta presso il R.E.A. di Torino al n. 960.205***

---

## **RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE**

***All'assemblea di approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2019***

***(ai sensi dell'art. 2429 del codice civile)***

---

Al Signor Azionista della società LEASYS S.p.A. a socio Unico,

Il Collegio Sindacale nella presente relazione riferisce sull'attività svolta nell'adempimento dei propri doveri, sui risultati dell'esercizio sociale e formula le proprie osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 in ossequio a quanto previsto dall'art. 2429 del codice civile.

La Società si è avvalsa della facoltà di esonero dall'obbligo di redazione del bilancio consolidato, concessa dall'art. 27, comma n. 3 del decreto legislativo 127/91, in quanto la controllante FCA BANK S.p.A. con sede in Torino (TO) Corso Agnelli n.200 redige e sottopone a controllo il bilancio consolidato.

#### **ATTIVITÀ SVOLTA NELL'AMBITO DELLE FUNZIONI DI VIGILANZA**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 il Collegio Sindacale ha operato secondo le modalità dettate dagli artt. 2403 e seguenti del codice civile, vigilando, con poteri di ispezione e controllo sull'osservanza della Legge, dello Statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione ed in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo corretto funzionamento.

L'attività di vigilanza è stata svolta tenendo presenti i "Principi di Comportamento del Collegio Sindacale" raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili.

#### **Vigilanza sull'osservanza delle Leggi e dello Statuto Sociale**

Ai sensi dell'art. 2405 c.c., abbiamo partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e alle Assemblee degli Azionisti sempre indette e tenute in conformità alle Leggi e allo Statuto.

Tali riunioni e assemblee si sono svolte nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali si può ragionevolmente assicurare che le delibere siano state conformi alla Legge ed allo Statuto sociale.

Abbiamo partecipato ai lavori dell'Assemblea degli Azionisti ed alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, ricevendo dagli Amministratori informazioni sulle attività svolte, sull'andamento della gestione e sulla prevedibile evoluzione della stessa.

Abbiamo continuato a condurre approfondimenti, onde accertare il permanere del rispetto delle previsioni di Legge e di Statuto e dei principi di corretta amministrazione, ed

abbiamo operato, anche direttamente, accertamenti in merito al tempestivo assolvimento di taluni adempimenti di natura amministrativa, societaria e fiscale.

Abbiamo assunto notizie principalmente dagli addetti alla funzione amministrativa e da altre aree di operatività.

Abbiamo periodicamente richiesto al *Compliance Officer* ed all'Organismo di Vigilanza, di cui al decreto legislativo 231/2001, la sintesi delle rispettive attività condotte e degli aspetti più significativi dalle stesse emersi.

Abbiamo ottenuto le informazioni richieste dalla società di revisione EY S.p.A., incaricata di verificare la regolare tenuta della contabilità e la corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili, procedendo a scambi di informazioni reciproci.

Non sono stati segnalati fatti censurabili ai sensi dell'art. 2408 c.c. e non si sono verificati casi di cui agli artt. 2406 e 2409 c.c. o che comunque abbiano richiesto di essere approfonditi da parte del Collegio e di essere menzionati nella presente relazione.

#### **Vigilanza sul rispetto dei principi di corretta amministrazione**

Durante il periodo amministrativo che si è chiuso:

- abbiamo ottenuto informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale, effettuate dalla Società;
- non abbiamo rilevato la presenza di operazioni atipiche o inusuali dagli incontri con l'Organo amministrativo e con i responsabili delle diverse funzioni;
- abbiamo rilevato che al fine di proseguire il progetto di internazionalizzazione e diversificazione della propria attività di noleggio a lungo termine:
  - è stata costituita, in data 06 novembre 2019, la Clickar S.r.l.. Leasys S.p.A. ha sottoscritto e versato in denaro il 100% del relativo capitale sociale pari ad Euro 200.000,00;
  - è stata acquisita, in data 20 novembre 2019, da FCA Bank S.p.A. il 100% del capitale sociale della Leasys Polska sp.zp.p. per Euro 13.150.000,00;
- abbiamo potuto verificare che sono stati adempiuti in modo corretto e nei termini di legge gli obblighi posti a carico del Consiglio di Amministrazione.

La Leasys S.p.A. ha proseguito, nel corso del 2019, il progetto di internazionalizzazione, altresì con il consolidamento delle attività di noleggio a lungo termine in Francia, Spagna, Germania, Regno Unito, Belgio e Olanda, nonché l'apertura a Varsavia (Polonia) della sua settima filiale nel mese di dicembre. Si può ragionevolmente assicurare che le azioni poste in

essere dall'Organo Amministrativo della Società, sono conformi alla legge ed allo Statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate in conflitto di interesse o in contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea degli Azionisti o tali da comprometterne l'integrità del patrimonio sociale. In particolare, l'iter decisionale del Consiglio di Amministrazione ci è apparso correttamente ispirato al rispetto del fondamentale principio dell'agire informato.

#### **Vigilanza sull'adeguatezza della struttura organizzativa e suo funzionamento**

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato sul funzionamento e sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo della Società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni. A tale riguardo si evidenzia di non avere particolari osservazioni da sottoporre alla Vostra attenzione.

#### **Vigilanza sull'adeguatezza del sistema amministrativo-contabile e suo funzionamento**

Abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Le verifiche periodiche effettuate nel corso dell'esercizio 2019 non hanno portato ad evidenziare elementi di criticità di funzionamento del sistema di controllo interno che, a parere del Collegio Sindacale, deve ritenersi nel suo complesso valido ed attendibile.

#### **GIUDIZIO SUL BILANCIO CHIUSO AL 31 dicembre 2019**

E' stato esaminato il Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019, in merito al quale riferiamo quanto segue.

Si precisa innanzitutto che la responsabilità della redazione del Bilancio d'esercizio compete all'Organo Amministrativo della LEASYS S.p.A., ai sensi dell'art. 2423 c.c., mentre è nostra responsabilità esprimere un giudizio professionale sul bilancio stesso.

I controlli sulla contabilità ed il Bilancio sono stati affidati, ai sensi dell'art. 13 d.lgs. n. 39/2010, alla società di revisione EY S.p.A., con la quale sono stati mantenuti periodici contatti finalizzati allo scambio di dati ed informazioni rilevanti per l'espletamento dei rispettivi compiti. Dai contatti testé menzionati non sono emersi problemi rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.



Il Bilancio civilistico dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 di LEASYS S.p.A., costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa, redatto ed approvato dagli Amministratori, è stato regolarmente consegnato al Collegio Sindacale nei termini di legge unitamente alla Relazione sulla Gestione.

Il Bilancio al 31 dicembre 2019, che viene sottoposto alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari ad Euro 81.493.940 e presenta in sintesi le seguenti risultanze contabili (in euro):

<b>Conto Economico</b>			
<b>Descrizione / Anno</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>Variazioni</b>
Valore della produzione	903.236.534	762.579.231	18,4%
Costi della produzione	809.877.026	674.805.876	20,0%
Differenza fra Valore e Costi della produzione	93.359.508	87.773.355	6,4%
Proventi e oneri finanziari	(18.148.428)	(14.326.082)	26,7%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	(399.513)	0	N/C
Reddito prima delle imposte	74.811.567	73.447.273	1,9%
Imposte sul reddito dell'esercizio	6.682.374	11.078.674	-39,7%
<b>Utile / (perdita) dell'esercizio</b>	<b>81.493.940</b>	<b>84.525.948</b>	<b>-3,6%</b>

<b>Stato Patrimoniale</b>			
<b>Descrizione / Anno</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>Variazioni</b>
Immobilizzazioni Immateriali	21.311.211	19.644.534	8,5%
Immobilizzazioni Materiali	2.688.622.467	2.091.688.873	28,5%
Immobilizzazioni Finanziarie	99.439.768	86.009.150	15,6%
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>2.809.373.446</b>	<b>2.197.342.556</b>	<b>27,9%</b>
Attivo Circolante	881.492.753	780.776.782	12,9%
Ratei e risconti	125.632.080	101.165.448	24,2%
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>3.816.498.279</b>	<b>3.079.284.786</b>	<b>23,9%</b>
Patrimonio Netto	273.775.856	195.479.709	40,1%
Fondi per rischi ed oneri	15.149.755	11.755.687	28,9%
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	2.457.681	2.525.277	-2,7%
Debiti	3.434.053.203	2.796.642.243	22,8%
Ratei e risconti	91.061.784	72.881.870	24,9%
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>3.816.498.279</b>	<b>3.079.284.786</b>	<b>23,9%</b>

*H. de*  
*de*

Non essendo a noi demandata la revisione legale del bilancio il controllo analitico di merito sul contenuto del bilancio, abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

In particolare, per quanto riguarda lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico, si evidenzia che:

- sono state rispettate le strutture previste dal codice civile rispettivamente all'art. 2424 e all'art. 2425;
- sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello Stato Patrimoniale previste dall'art. 2424-bis del codice civile;
- i ricavi, i proventi, i costi e gli oneri sono stati iscritti nel conto economico rispettando il disposto dell'art. 2425-bis del codice civile;
- è stata effettuata la comparazione degli importi di ciascuna voce con i risultati dell'esercizio precedente.

Nel corso dell'esercizio non si è reso necessario esprimere consensi ai sensi dell'art. 2426, comma 1, n. 5 e n. 6 c.c.

Per quanto a nostra conoscenza, gli Amministratori, nella redazione del bilancio chiuso al 31.12.2019, non hanno derogato alle disposizioni di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4 del codice civile.

Come previsto dagli artt. 2423 e 2423 bis del Codice Civile, il bilancio d'esercizio è stato redatto nella prospettiva della continuità aziendale dell'attività, secondo i principi generali della prudenza, della competenza e della rilevanza, tenendo altresì conto della prevalenza della sostanza dell'operazione o del contratto.

Per quanto concerne la Nota Integrativa, il Collegio Sindacale dà atto che essa è stata redatta seguendo le indicazioni obbligatorie previste dall'art. 2427 del codice civile.

La Nota Integrativa completa in modo esauriente le informazioni fornite dagli schemi dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico.

Abbiamo inoltre verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti alla predisposizione della Relazione sulla Gestione e, anche a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riportare. Riteniamo che l'informativa rassegnata nella Nota Integrativa e nella Relazione sulla Gestione risponda alle disposizioni in materia e consenta una chiara illustrazione della situazione della Società, dell'andamento della gestione e della sua prevedibile evoluzione.

LEAYS S.p.A. opera in piena autonomia gestionale ed aderisce agli indirizzi strategici ed operativi indicati dalla Capogruppo FCA Bank S.p.A. che esercita l'attività di direzione e coordinamento ai sensi dell'art. 2497 c.c.

L'attività di direzione e coordinamento produce effetti positivi sull'esercizio dell'impresa sociale e sui risultati in quanto consente alla LEASYS S.p.A. di realizzare economia di scala avvalendosi di professionalità e prestazioni specialistiche con crescenti livelli qualitativi e concentrando le proprie risorse nella gestione del core business.

In particolare tali indirizzi si concretizzano nell'elaborazione delle politiche generali di gestione finanziaria, delle risorse umane e di comunicazione. Inoltre il coordinamento di Gruppo prevede la gestione accentrata dei servizi di tesoreria e di internal audit.

I rapporti con la società coordinante e le società soggette a comune coordinamento, precedentemente analizzati, consistono nella fornitura di servizi attivata tra le società del Gruppo FCA Bank S.p.A. nell'ambito del citato coordinamento. Tutte le operazioni sono state compiute nell'interesse della Società e fanno parte della ordinaria gestione e sono altresì regolate generalmente a condizioni di mercato, cioè alle condizioni che sarebbero applicate fra due parti indipendenti.

Nel rispetto delle prescrizioni di cui agli articoli 2428, comma 3, numero 2, e 2497-bis, ultimo comma, del c.c. nella Relazione sulla Gestione il Consiglio di Amministrazione ha correttamente riportato i rapporti con le altre imprese del Gruppo, nonché gli effetti economici, patrimoniali e finanziari delle operazioni intercorse con la società che esercita l'attività di direzione e coordinamento e con le altre società che vi sono soggette, anche attraverso un rimando al contenuto della nota integrativa. Nella Nota Integrativa è stata inserita l'informativa prevista dall'art. 2497-bis del c.c., comma 4, che si esprime nel prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato di FCA Bank S.p.A. redatto secondo i principi contabili IAS/IFRS.

La Relazione della società di revisione EY S.p.a., emessa in data 02.03.2020, esprime un giudizio positivo in merito alla rappresentazione veritiera e corretta del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019 della società LEASYS S.p.A., in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione. La relazione di EY S.p.a., formulata nella più ampia veste prevista, oltre a ricordare le responsabilità degli amministratori, richiama, *lato sensu*, quelle dei sindaci, riferendosi anche agli enti di interesse pubblico di cui al decreto legislativo 39/2010, nei quali i collegi sono investiti pure del ruolo di comitato di controllo interno e della revisione contabile, tra i quali comunque non rientra la società LEASYS S.p.A.



### Altre informazioni

Nella Relazione sulla Gestione e nella Nota Integrativa gli Amministratori hanno fornito sufficiente informativa sui dati più importanti che hanno caratterizzato la gestione, sull'andamento produttivo, sugli investimenti e sui dati relativi all'occupazione.

A giudizio del Collegio Sindacale, il Bilancio in esame nel suo complesso è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico della Società LEASYS S.p.A. per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019, in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione.

La Società ha valutato gli eventi successivi alla chiusura dell'esercizio, fino al giorno 17 febbraio 2020, data di approvazione del bilancio da parte dell'Organo amministrativo. In particolare a gennaio 2020, in controtendenza rispetto alla flessione del 5,9% registrata nelle nuove vetture immatricolate, Fiat Chrysler Automobiles ottiene un risultato superiore incrementando le vendite dello 0,14%. La performance è guidata principalmente dal marchio FIAT (+5,6%).

### CONCLUSIONI

Nel concludere la presente relazione diamo atto che l'attività di vigilanza si è svolta nel corso dell'esercizio 2019 con carattere di normalità e che da essa non sono emersi fatti significativi tali da richiederne la segnalazione nella presente relazione.

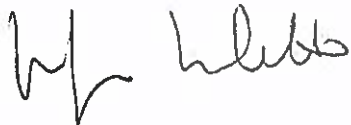


In considerazione di quanto in precedenza evidenziato e, tenuto conto che, dai controlli contabili effettuati dalla società di revisione EY S.p.A. sul Bilancio d'esercizio, non emergono rilievi, nulla osta alla approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2019 di LEASYS S.p.A., così come redatto dall'Organo Amministrativo.

Il Collegio Sindacale dà altresì atto della conformità alla Legge e allo Statuto della proposta di destinazione dell'utile d'esercizio di Euro 81.493.940,00, così come formulata dal Consiglio d'Amministrazione.

Torino, lì 03 marzo 2020



**IL COLLEGIO SINDACALE**

Presidente	Dott. Giorgio CAVALITTO	
Sindaco effettivo	Dott. Luca AMBROSO	
Sindaco effettivo	Dott. Ottavio DE MARCO	





# Leasys S.p.A.

**Bilancio d'esercizio al 31 Dicembre 2019**

**Relazione della società di revisione indipendente  
ai sensi dell' art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

## Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell' art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

All' azionista unico della Leasys S.p.A.

### Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Leasys S.p.A., costituito dallo stato patrimoniale al 31 Dicembre 2019, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 Dicembre 2019, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

## Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti od eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società.
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori e della relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

## Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

### Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Gli amministratori della Leasys S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Leasys S.p.A. al 31 Dicembre 2019, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

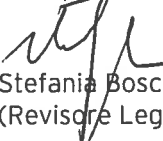
Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Leasys S.p.A. al 31 Dicembre 2019 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Leasys S.p.A. al 31 Dicembre 2019 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, c.2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Torino, 2 marzo 2020

EY S.p.A.



Stefania Boschetti  
(Revisore Legale)